



半導体の技術で
夢を、未来をカタチに。

ローム株式会社





持続的成長に向けて

ローム株式会社
証券コード (6963)

2021年3月13日
IR室
野里 浩平

1. ROHMの会社概要
2. ROHMの成長戦略
3. ROHMのSDGs・社会貢献
4. ROHMの業績動向ほか

1. ROHMの会社概要

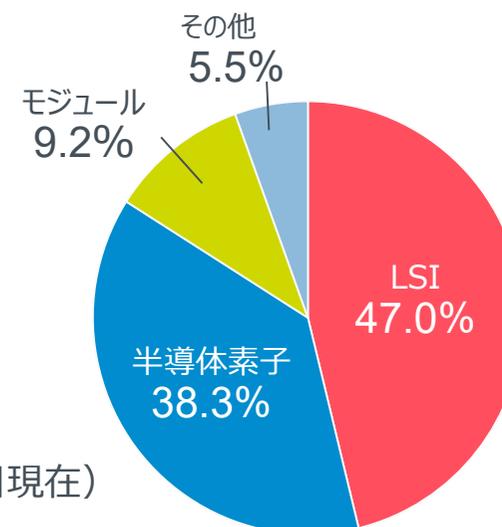
企業目的

われわれは、つねに品質を第一とする。

**いかなる困難があろうとも、良い商品を国の内外へ永続かつ大量に供給し、
文化の進歩向上に貢献することを目的とする。**

設立年月日	1958年9月17日
資本金	86,969百万円（2020年3月31日現在）
代表者	代表取締役社長 / 松本 功
売上高	362,885百万円（2020年3月期）
従業員数	22,191人（2020年3月31日現在）
グループ会社	国内：10社 海外：33社（2020年3月31日現在）

品目別売上比率(連結)



ロームのあゆみ

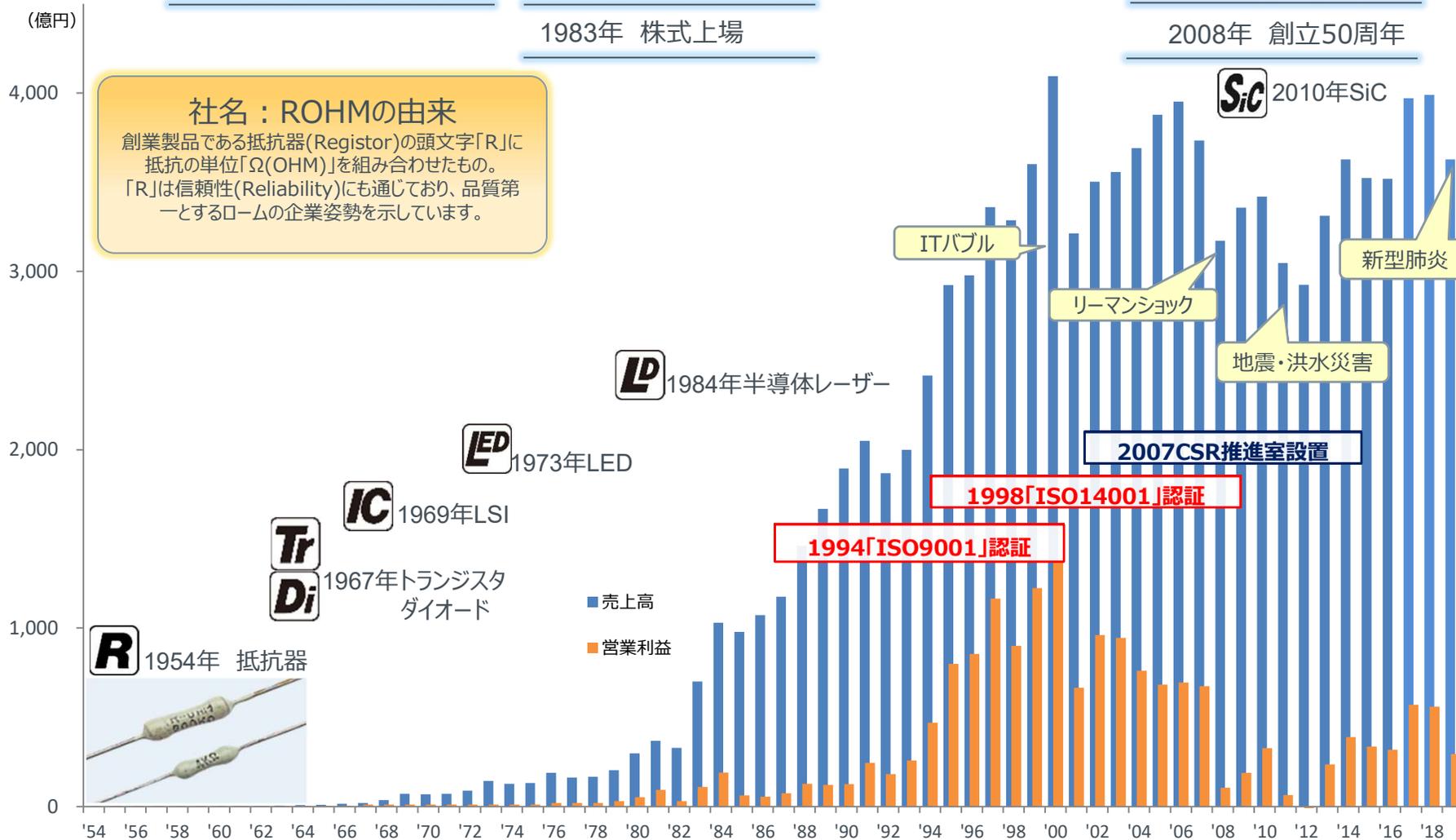


1958年 東洋電具製作所創業 1981年 ロームに社名変更

1983年 株式上場

2008年新ブランドマーク

2008年 創立50周年



幅広い製品ラインアップ



ワンストップショッピング対応を実現

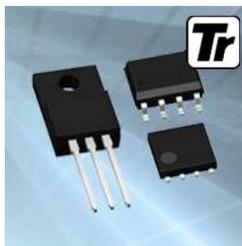
抵抗



タンタル
コンデンサ



トランジスタ



ダイオード



半導体
レーザー



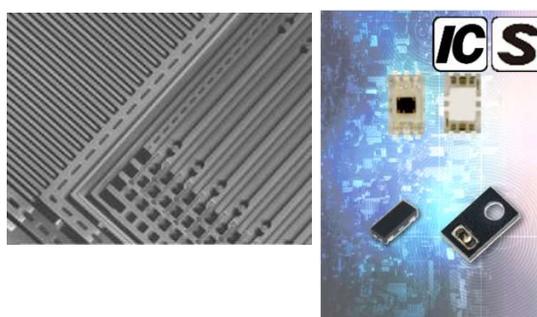
LED



パワー半導体



センサラインアップ



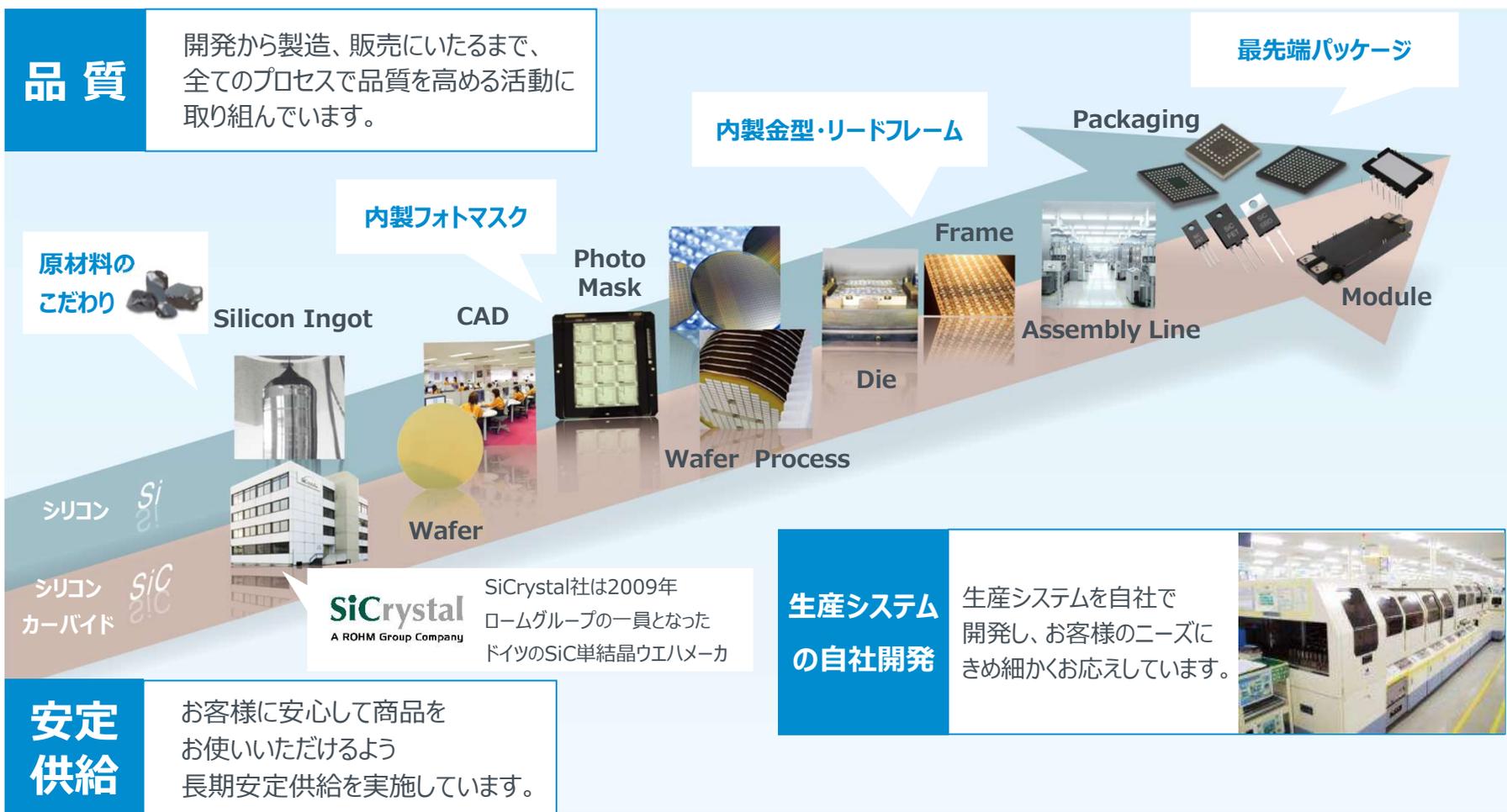
LSI



垂直統合型ビジネスモデル(IDM)



- 品質** : 徹底したトレーサビリティ
- 納期対応** : 安心の長期安定供給を約束
- カスタマイズ** : ウエハからパッケージまでお客様のニーズに応える

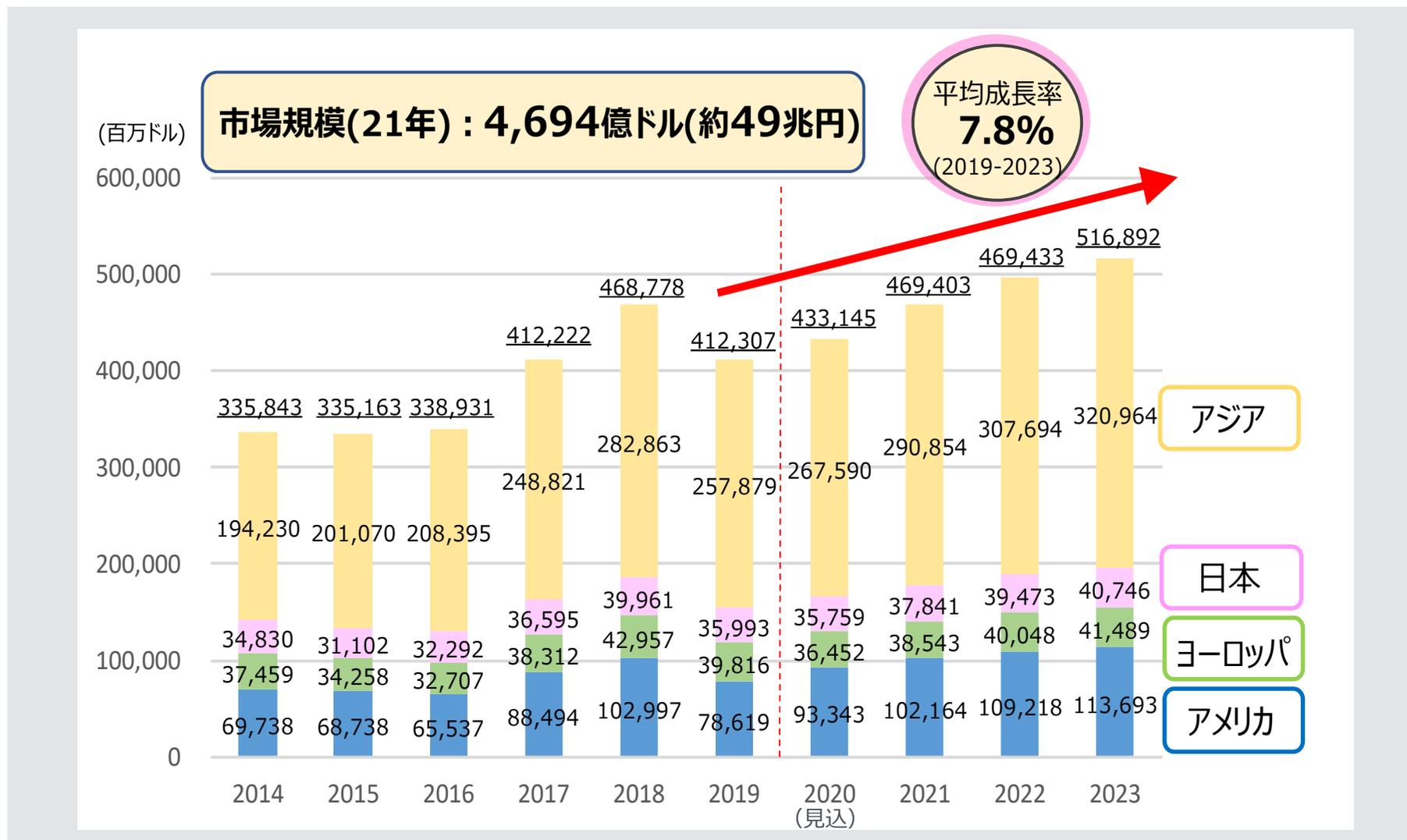


2. ロームの成長戦略

成長が見込まれる半導体市場



【世界の地域別半導体市場予測】

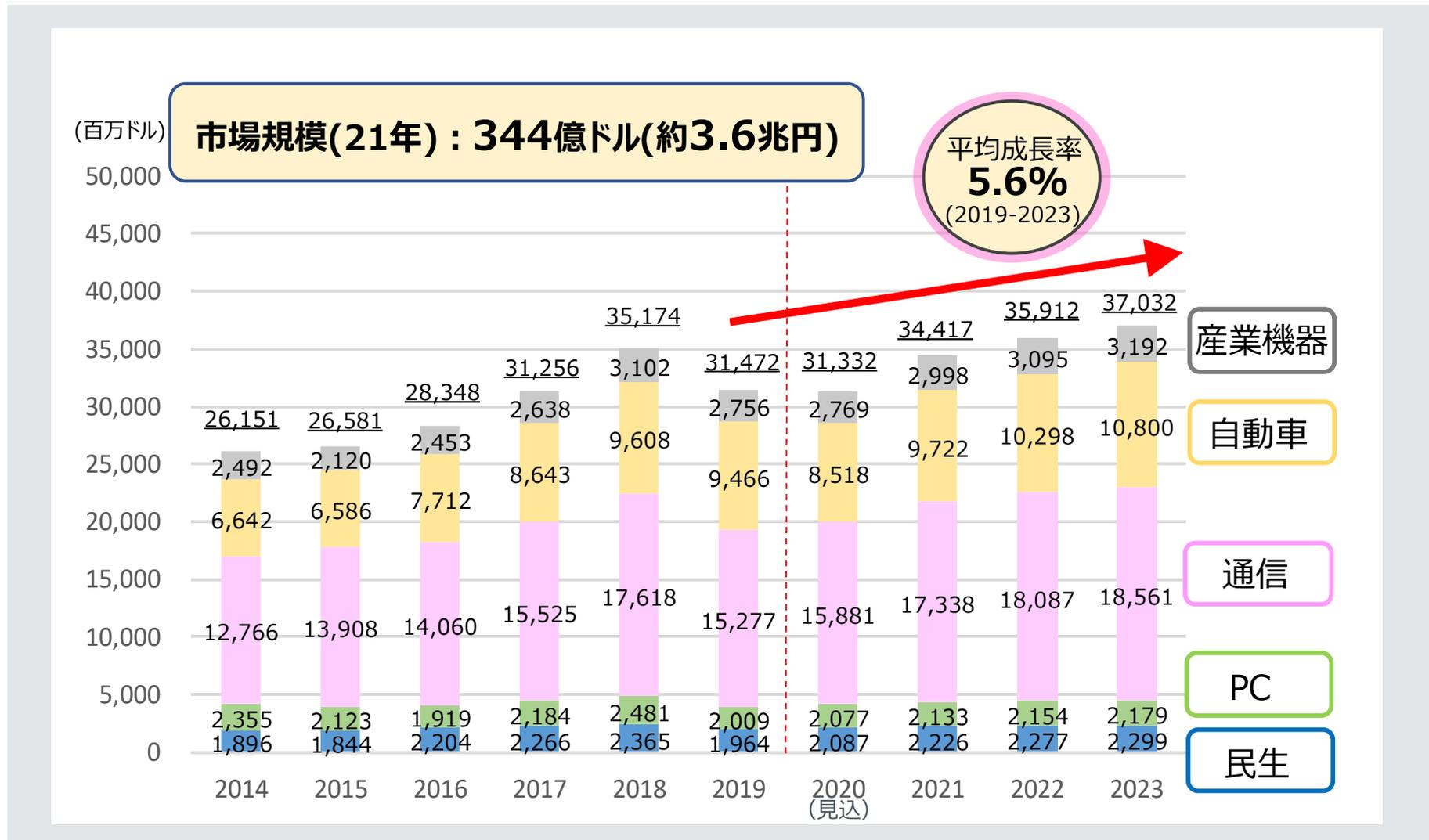


出典 : WSTS 2020年秋季予測

ロームが得意とするアナログ半導体



【世界の市場別アナログ半導体市場予測】

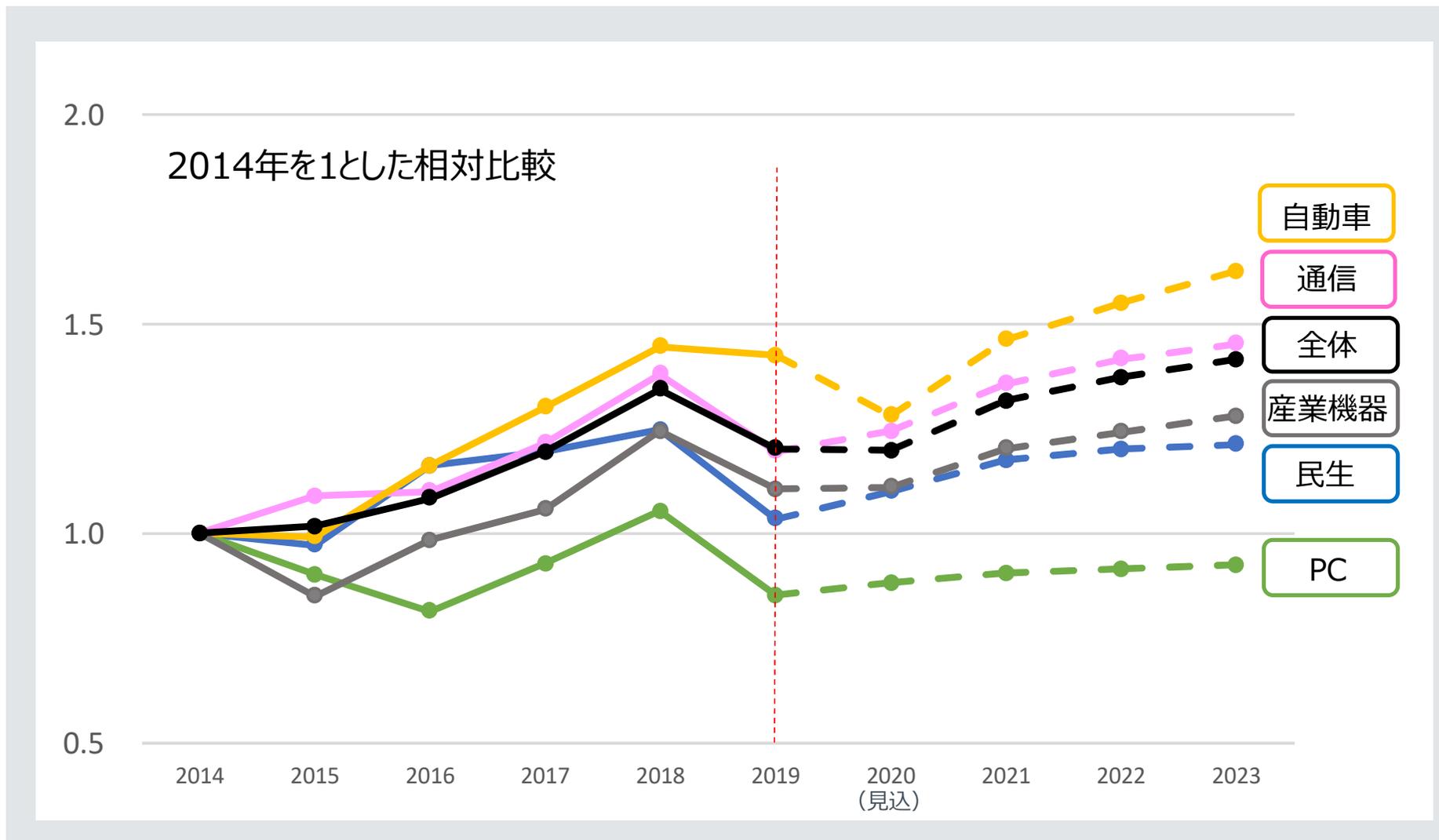


出典 : WSTS 2020年秋季予測

ロームが得意とするアナログ半導体



【世界の市場別アナログ半導体市場予測】



出典：WSTS 2020年秋季予測

経営ビジョン

パワーとアナログにフォーカスし、
お客様の“省エネ”・“小型化”に寄与することで、社会課題を解決する。

今後の重点強化ポイント

コア技術、コア施策

1. 注力市場

車載

産業機器

海外

- ・産機市場売上比率
- ・パワー/ASSPラインアップ
- ・未開拓市場、潜在顧客の開拓

- ・国内は、アカウント営業と拡販の分離で顧客満足度向上
- ・海外営業本部組織統合による全体最適化
- ・販売会社、倉庫を含めたSCM効率化

2. 注力商品

パワー

アナログ

スタンダードプロダクツ

- ・SiCウエハ供給含む市場優位性
- ・尖ったアナログ技術とデジタル制御
- ・スタンダードプロダクツ ラインアップ

- ・第4世代SiCの量産体制早期確立とソリューション提案
- ・Nanoシリーズ強化とMCUコア・デジタル制御技術強化
- ・Siディスクリート、シャント抵抗のラインアップ強化により市場カバー率アップ

3. モノづくりの強化

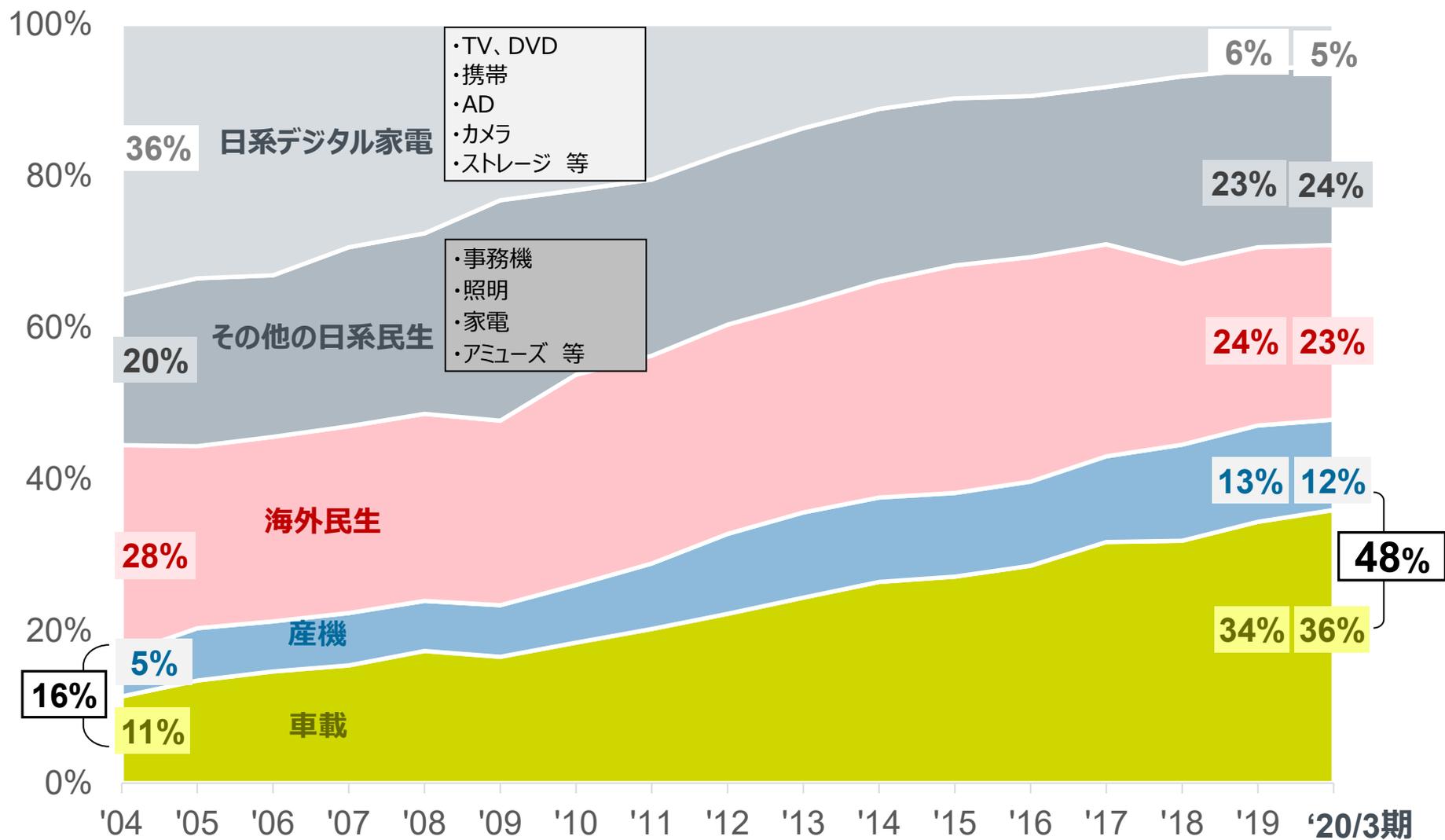
長期安定供給と
需要変動への対応

- ・あらゆるリスクに対応できる
BCM体制

- ・省人化/フレキシブル生産ラインの完成と生産拠点への早期展開
- ・SCM本部、IT統括本部を新設、情報インフラの構築とQCDSのレベルアップ

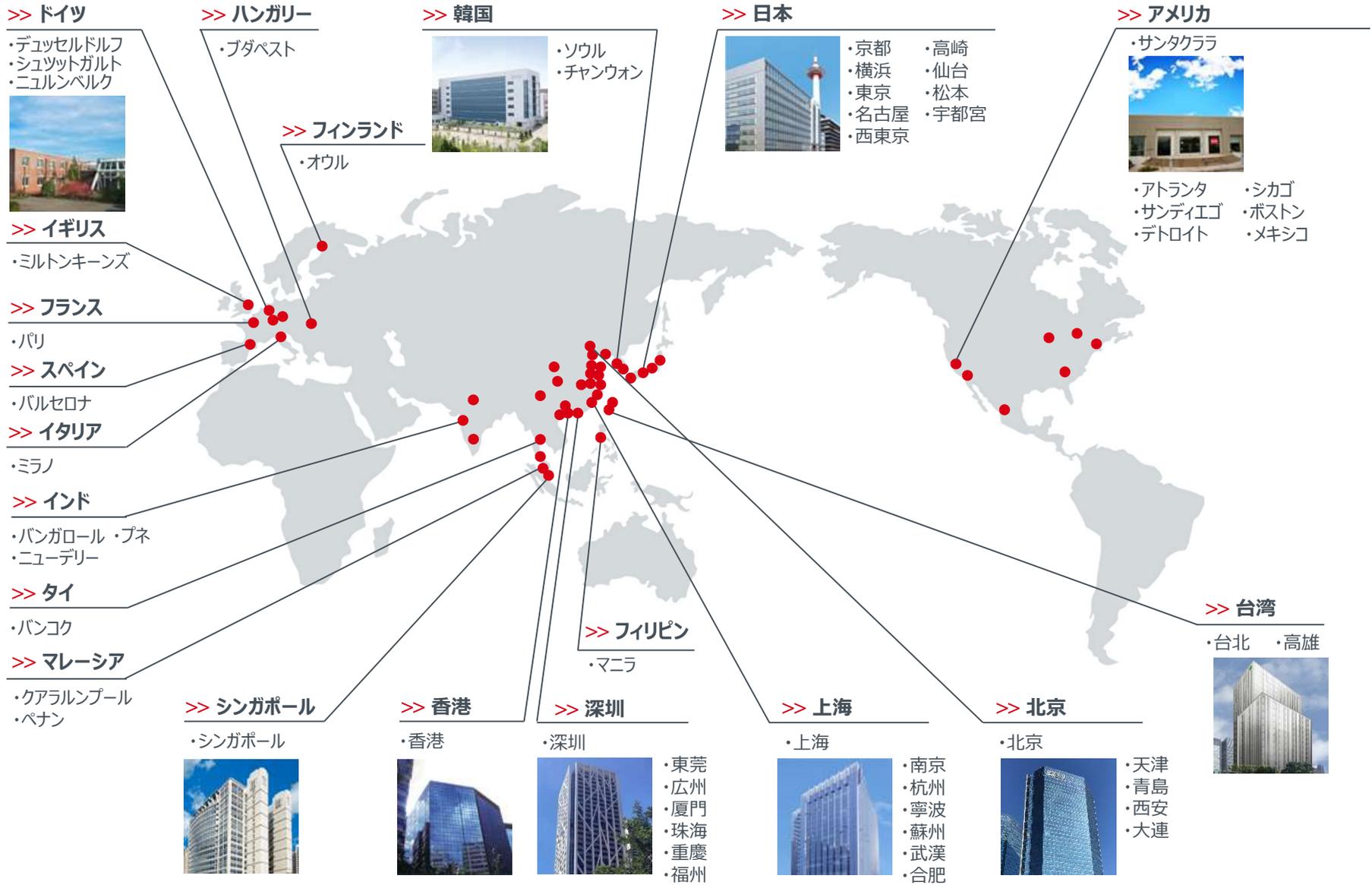
市場別売上構成比推移

注力市場



海外販売・技術サービスネットワーク

注力市場



- 産業機器市場向けの売上比率改善
- 市場に合わせた製品ラインアップと販売強化



ロームが注力する3つの商品群

注力商品



パワー

アナログ

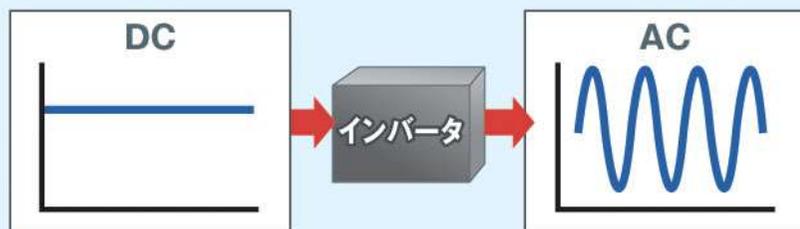
スタンダード
プロダクツ



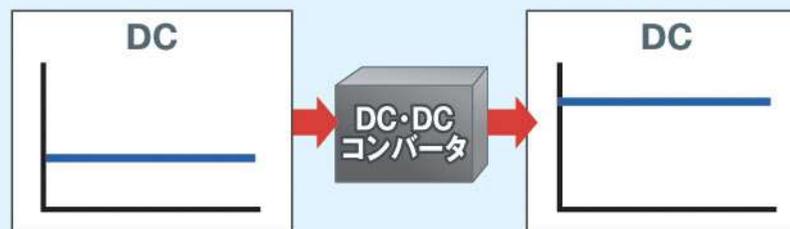
電力を変換する半導体デバイス

→ 電圧、電流、周波数の内1つ以上を変化させること

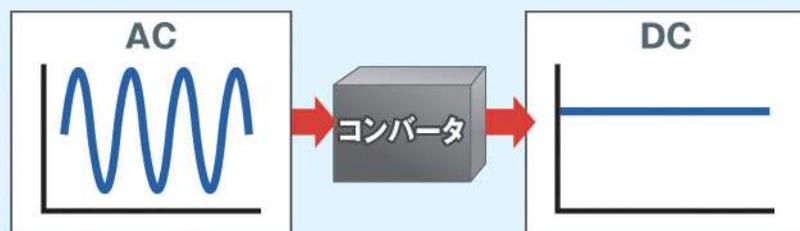
直流→交流変換



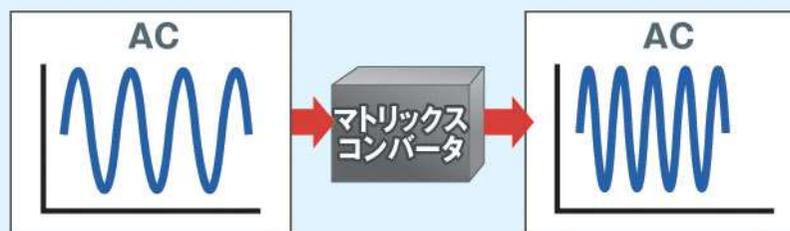
DC/DCコンバータ (電圧変換)



交流→直流変換

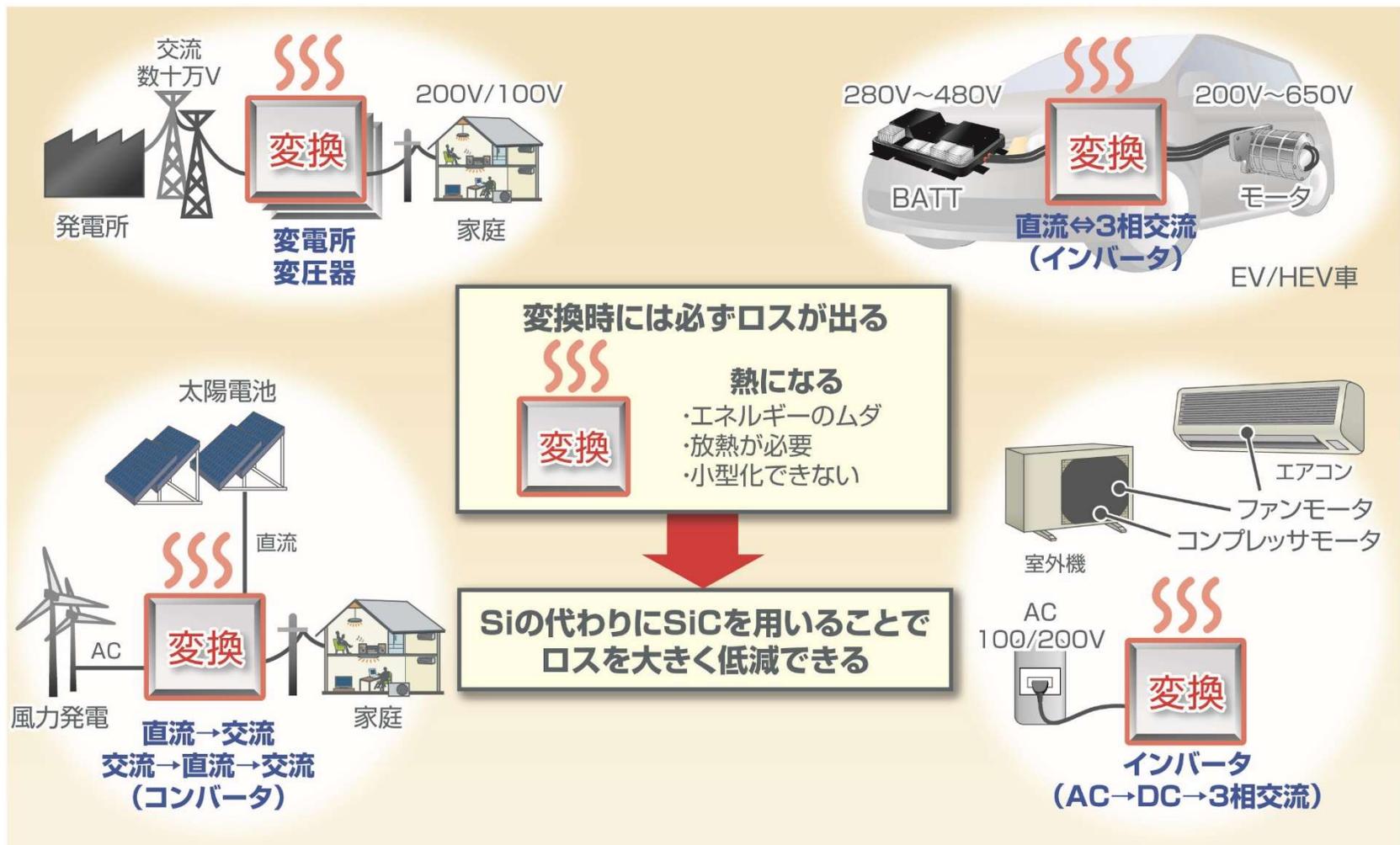


周波数変換



パワーデバイスの果たす役割

注力商品

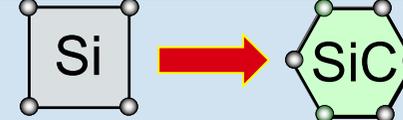
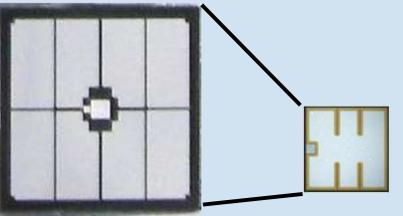


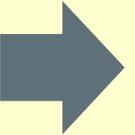
SiCのメリットは、『電力を変換する』際の損失を減らせること
Si(シリコン)半導体に比べ、スイッチング損失を70~90%減、導通損失を50~80%減

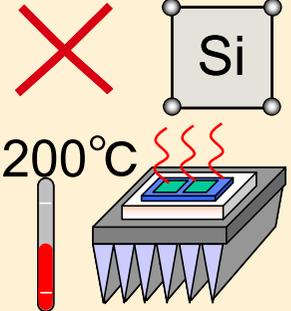
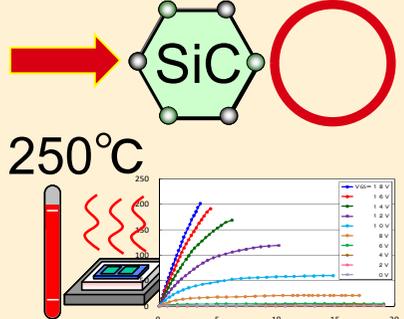
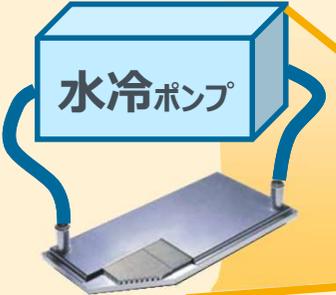
Si(シリコン)からSiCへの進化によるメリット

注力商品



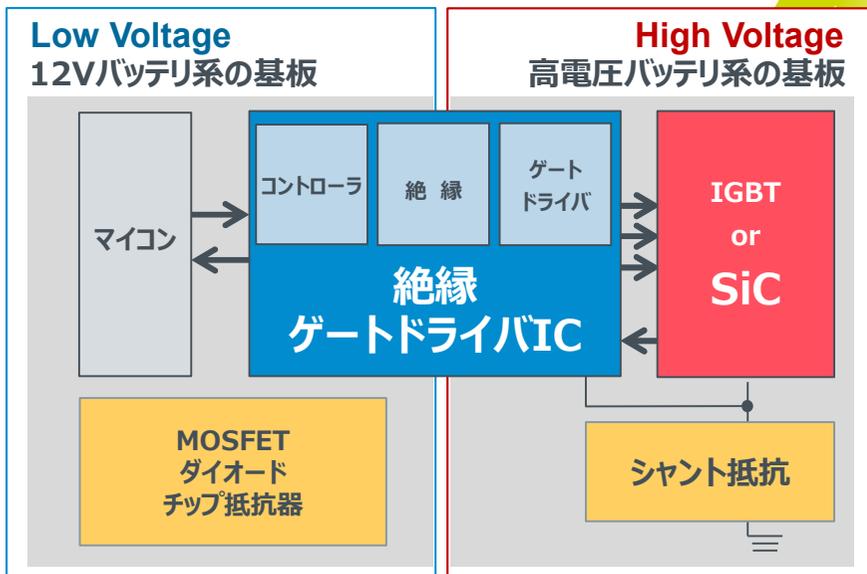
低抵抗    **モジュールの小型化**   $\frac{1}{10}$

高速動作    **周辺部品の小型化**   $\frac{1}{10}$

高温動作    **冷却機構の簡素化**   $\frac{1}{10}$ **空冷**
ヒートシンク

世界をリードする
次世代パワー半導体SiCによる
パワーソリューションの採用が
広がっています。

代表的なパワーソリューション



Converter

EV系オンボードチャージャー
EV系オフボードチャージャー



ソーラーパネル



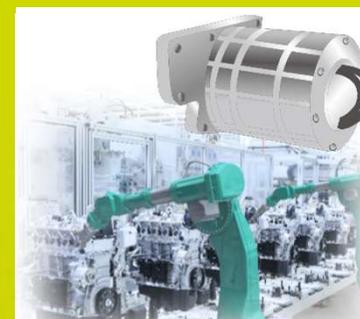
データセンター用
電源



Inverter

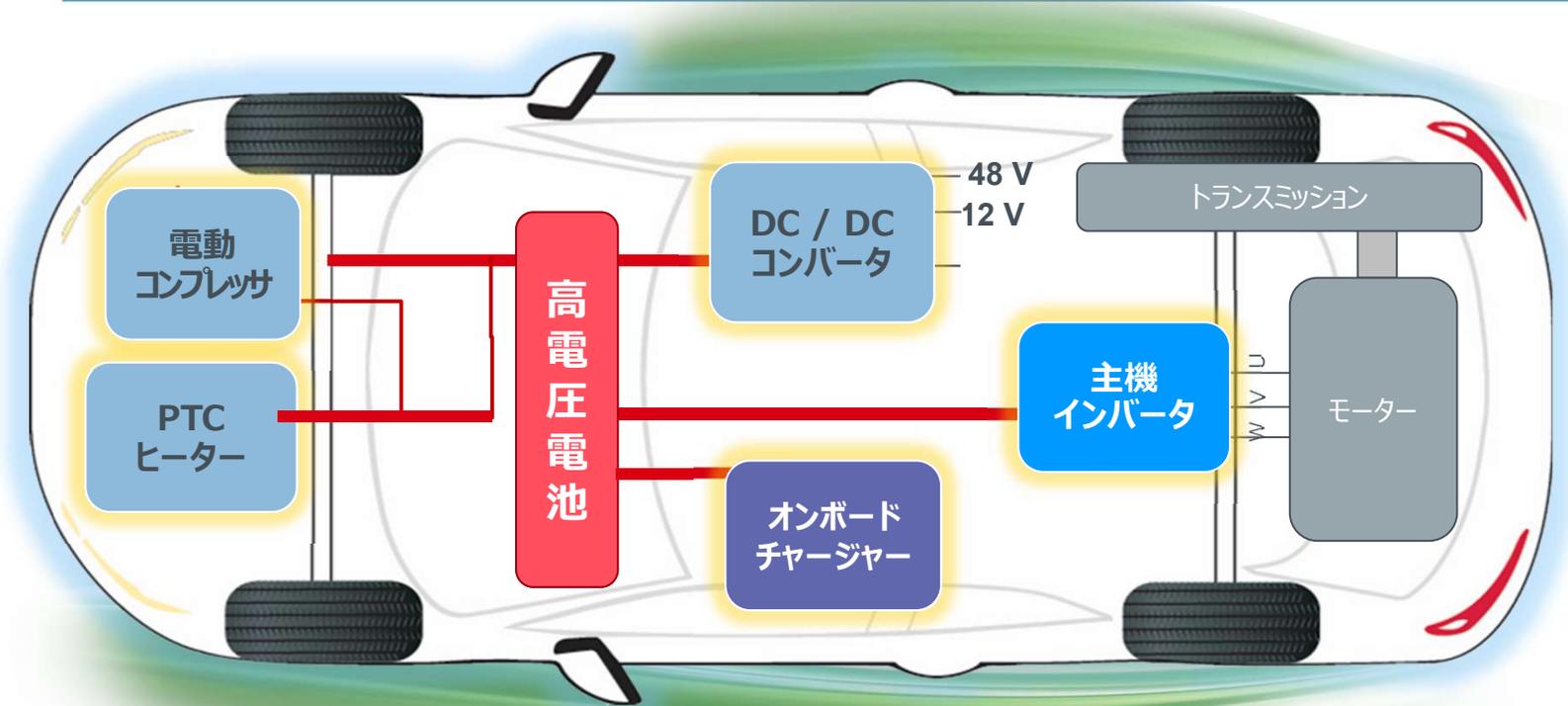


EV用主機インバータ



産業機器用大型モータ

SiCパワーデバイス、絶縁ゲートドライバICなどパワーデバイスの採用が増加



主機インバータ

オンボード
チャージャー

DC / DC コンバータ

電動コンプレッサ

PTC ヒーター

新棟

12年ぶり、国内に新棟建設

ローム・アポロ株式会社 筑後工場



構造	地上5階
竣工	2020年12月
稼働開始	2022年予定

電源コア技術 Nanoシリーズ



ナノパルスコントロール Nano Pulse Control®

世界最速

超高速パルス制御技術

世界最速9nsスイッチングを実現
60V電源を一気に2.5Vへ降圧可能

一般の構成



新製品の構成



マイルドハイブリット車の電源基板小型化に貢献

ナノエネルギー Nano Energy®

世界最小

超低消費電流技術

世界最小消費電流180nAを実現
「コイン電池で10年駆動」を実現



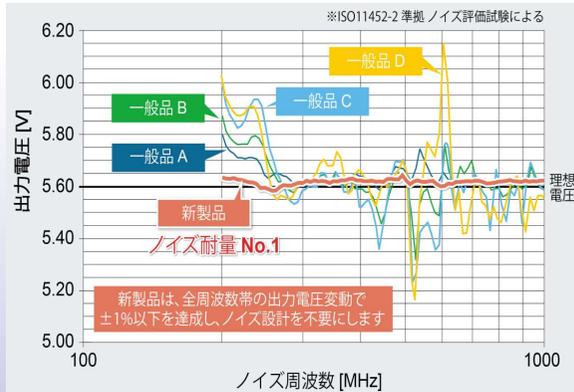
ウェアラブルやIoTセンサの長期使用が可能

高EMC耐量 オペアンプ

世界初

ノイズ設計を不要にするオペアンプ
全周波数帯域の電圧変動で
±1%以下を達成。

回路、レイアウト、プロセスの
すべてを根本から見直し、
高EMC耐量を実現
世界一強いオペアンプが
車載や産業機器における
ノイズ設計を不要に。



パワーマネジメントIC

リファレンス

インテル社 / NXP社 等

CPUプラットフォーム向け
高機能複合電源を提供



車載・産機向け

アナログデバイスの採用例①

注力商品



電源LSI

リファレンス



CPUプラットフォーム向け
複合電源を提供

■ 自動車・産業機器向け



LEDドライバ

欧州自動車市場を 中心に



多機能LEDドライバを
展開



モータドライバ

世界最速 オートフォーカス

センシング
アナログ・デジタル技術で実現



民生市場で培った技術を自動車市場へ展開

■ LEDランプユニット

・ADB (配光可変型ヘッドランプ)

- ・LEDドライバ
- ・MOSFET
- ・ショットキーDi
- ・LED



・ストップランプ



・シーケンシャルウィンカー



車載化

大電流技術

- ・降圧DCDC方式
- ・高効率同期整流 ...

高速応答技術

- ・高速応答ヒステリシス方式
- ・発振周波数安定化技術 ...

高信頼性

- ・昇降圧制御
- ・バッテリー低下でも点灯
- ・異常検出回路
- ・機能安全 ...

■ モータユニット

- ・モータドライバ
- ・MOSFET
- ・抵抗器

低消費化技術

- ・高効率化技術
- ・待機電力低減 ...

高性能化技術

- ・低振動制御
- ・静音制御 ...

省スペース化技術

- ・センサレス技術
- ・ホール内蔵技術
- ・MOSFET内蔵 ...

高信頼性化

- ・センサレス技術
- ・センサ内蔵技術
- ・高耐熱化
- ・機能安全 ...

ヘッドライト
冷却ファン

ヘッドライト
光軸調整

ミラー開閉

各種
電動ポンプ

シートファン

HVAC
ブロアファン



長期安定供給をお約束します。

世界No.1シェア		汎用IC	
小信号		リセット	オペアンプ
トランジスタ	ダイオード	LDO	EEPROM

最新工場も続々と立上げ、市場要求に対応

ウエハ工程	組立工程		
滋賀工場	RIST(タイ)	RWEM(マレーシア)	REPI(フィリピン)
2016年9月稼動	2016年5月稼動	2017年4月稼動	2019年6月稼動
買収 Tr Di	新棟増産 IC	新棟増産 Di	新棟増産 R

ロームグループ生産ネットワーク

モノづくりの強化



組立工程

アジアに展開



ROHM Electronics
Dalian Co., Ltd. (大連)



ROHM Semiconductor
(China) Co., Ltd. (天津)



ROHM Korea
Corporation (韓国)



ROHM-Wako
Electronics
(Malaysia) Sdn. Bhd.
(マレーシア)



ROHM Integrated
Systems (Thailand) Co., Ltd.
(タイ)



ROHM Electronics
Philippines, Inc.
(フィリピン)



ウエハ工程

日本国内に展開

※一部組立工程のみ



ラピスセミコンダクタ宮城



ローム浜松 (静岡)



滋賀工場



ラピスセミコンダクタ
宮崎



ローム・アポロ
(福岡)



ローム・ワコー
(岡山)



京都本社



自然災害「地震、台風」に強いBCM体制、長期安定供給を実現

ロームのBCM体制

進める協業

リスク管理・BCM委員会を組織

リスク抽出・分析・統括管理

BIA (Business Impact Analysis)

リスク分析 → リスク検証 → 対策実施

工場毎にリスク検証

RIST(後工程)の例

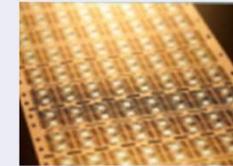
リスク項目	過去の被害停止事例	発生頻度 (A)				停止期間 (B)				総合判定	対策内容 / 対策不要根拠
		3年	2年	1年	0年	15日	10-14日	5-9日	0日		
地震	パンコク近郊での リフト事故 は東上製は非半導体部品 本工場は半導体製造のため	●	●	●	●	●	●	●	●	●	パンコク近郊での地震発生は無い 対策はあるが、工場への風向の考慮が難しい 対策実施は、半導体製造に支障を及ぼさない 対応への留意で。
台風・竜巻		●	●	●	●	●	●	●	●	●	
落雷		●	●	●	●	●	●	●	●	●	
洪水	洪水被害あり 2011/10/18(水)450mm	●	●	●	●	●	●	●	●	●	
豪雨		●	●	●	●	●	●	●	●	●	
霧・黄砂・大雪		●	●	●	●	●	●	●	●	●	
津波		●	●	●	●	●	●	●	●	●	
国の行事による休日(後工程)	有り	●	●	●	●	●	●	●	●	●	

全工場の
リスクチェック

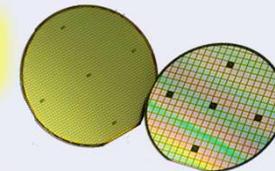
工場	生産品目	停止リスク ワースト 1	停止日数	停止リスク ワースト 2	停止日数
RIST (タイ)	R/TR/DI/ T/LSI	洪水	7日	国の行事による休日	7日
REPI (ワイヤボン)	TR/DI/RLSI	台風	2日	-	-

材料メーカ

- ・主材料長期納入契約
- ・リードタイム情報共有



ファンダリーメーカ



ハード面での主な打ち手

1階床嵩上げ(マレーシア工場)



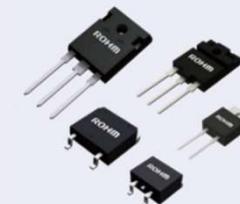
免震構造(浜松工場)



設備固定補強(各工場)



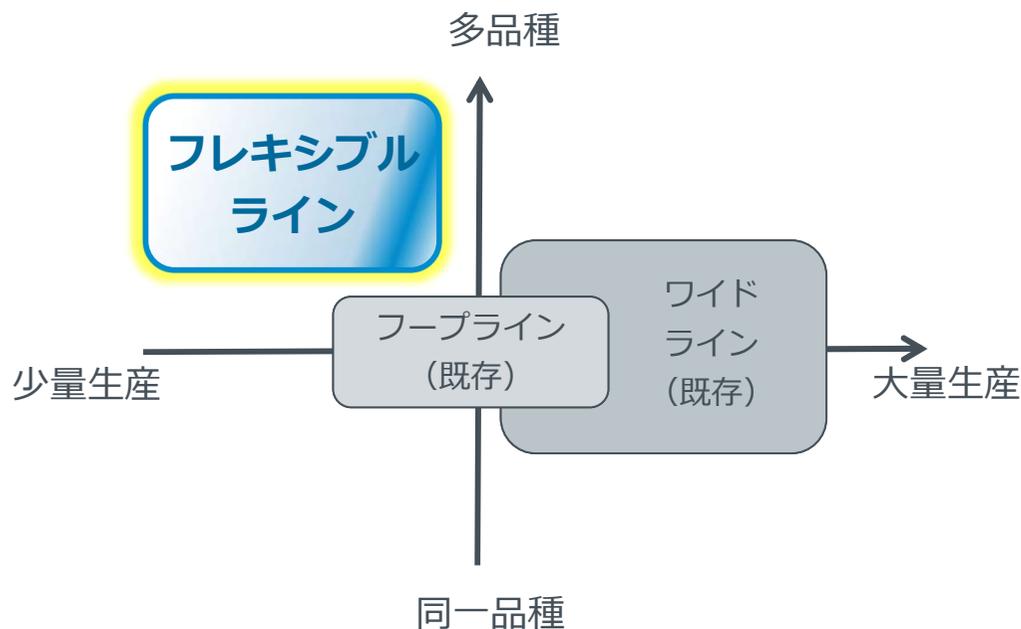
OSATメーカ



いかなる困難があろうとも顧客への供給責任を果たす

組立工程の生産性向上 & 自動化を加速

- ・フレキシブルライン量産開始 (2021年3月予定)
 - ・多品種少量生産、BCP生産対応
 - 必要なモノを、必要な時に、必要な量だけ



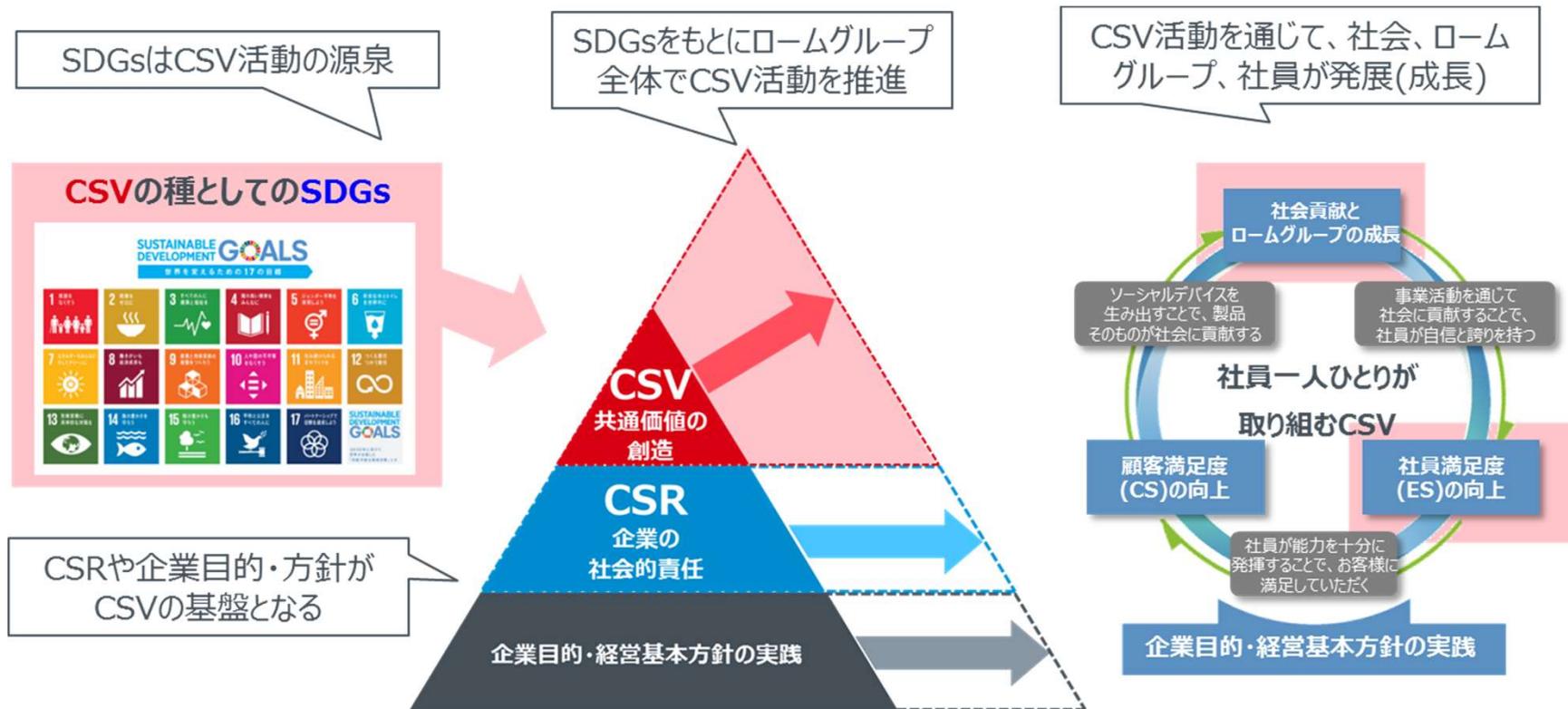
項目	開発目標
加工点実力	Cpk = 2.0
リードタイム	1 / 10 (従来比)
人生産性	2倍 (")
物流動線長さ	1 / 8 (")

3. ロームのSDGs・社会貢献

SDGsに対する考え方

CSR方針

われわれは、「企業目的」「経営基本方針」などに則り、グローバルな視点で誠実に事業活動を行い、社会の持続的な発展に貢献します。また、以下のとおりあらゆるステークホルダー(利害関係者)の皆様と良好な関係を構築し、社会からの信頼を得て、企業の持続的な発展を目指します。



価値創造サイクルによる企業目的・SDGsの達成



価値創造への取り組み

価値創造への取り組み

ロームの価値創造サイクル

ロームの価値創造サイクル



外部からの評価

ロームは、様々な社会的責任投資(SRI)インデックス・評価機関の構成銘柄に選定されました。



MSCI ESGレーティング

A評価を獲得

MSCI
ESG RATINGS



CCC B BB BBB A AA AAA

FTSE4Good Index

17年連続選定



FTSE4Good

Environment

- 環境配慮製品の開発
- 積極的な再生エネルギーの導入
- エネルギー使用量の削減など



ローム浜松 太陽光発電システムの事例

Social

- ダイバーシティの促進
- 従業員の安全・健康の確保
- 地域社会への貢献など



女性従業員のキャリアデザイン研修 (2019年度実施)

Governance

- 取締役会の役割構成
- 事業継続マネジメント
- 株主との対話など



ローム株式会社
第62期 定時株主総会

事業報告等の内容報告
議案説明
質疑応答・議案採決
閉会

株主総会

EcoVadis社サステナビリティ評価

ゴールド評価獲得 2年連続



FTSE Blossom Japan Index

4年連続選定



FTSE Blossom
Japan



経済産業省

健康経営優良法人～ホワイト500

3年連続認定

SUSTAINA ESG AWARDS

ブロンズクラス受賞



産学連携を積極的に進めています



R 立命館大学



立命館大学ローム記念館
(2000年4月開設)

集積回路設計など
ハードウェア関連の
教育・研究を推進

びわこ・くさつキャンパス

同志社大学



同志社ローム記念館
(2003年9月開設)

情報メディア関連の
ソフトウェア
エンジニアを育成

京都府京田辺市
京田辺キャンパス



京都大学



京都大学ローム記念館
(2005年5月開設)

物性を中心とした
次世代デバイスの
研究を推進

京都市
桂キャンパス



清華大学



清華ローム電子工程館
(2011年4月開設)

自動車産業/技術研究会に参加し、
大学だけでなく政府、業界団体と
次世代自動車の研究を推進

中国
北京市

音楽文化支援活動

1991年に設立された、公益財団法人ローム ミュージック ファンデーションと共に、若い音楽家の育成やコンサートを支援し、継続的な音楽文化支援活動に取り組んでいます。

ロームがサポートした音楽家、ロームミュージックフレンズ (約4,500名)は、世界中で活躍しています。



撮影：佐々木 卓男

若き才能を
支援する奨学援助
464名



撮影：大窪 道治

小澤征爾音楽塾
1,277名



撮影：佐々木 卓男

京都・国際音楽学生
フェスティバル
2,525名



撮影：佐々木 卓男

音楽セミナー
298名

4. ロームの業績動向ほか

2021年3月期 業績予想 (2021年2月1日時点)



(単位：億円)

	'21/3期 通期 計画	'20/3期 通期 実績	増減額	増減比率
売上高	3,600	3,628	▲28	▲0.8%
営業利益	320	294	▲64	+8.5%
(対売上比率)	(8.9%)	(8.1%)	-	-
経常利益	300	357	▲57	▲16.0%
(対売上比率)	(8.3%)	(9.9%)	-	-
純利益	260	256	+4	+1.4%
(対売上比率)	(7.2%)	(7.1%)	-	-
EBITDA	733	738	▲5	▲0.6%
(対売上比率)	(20.1%)	(20.3%)	-	-

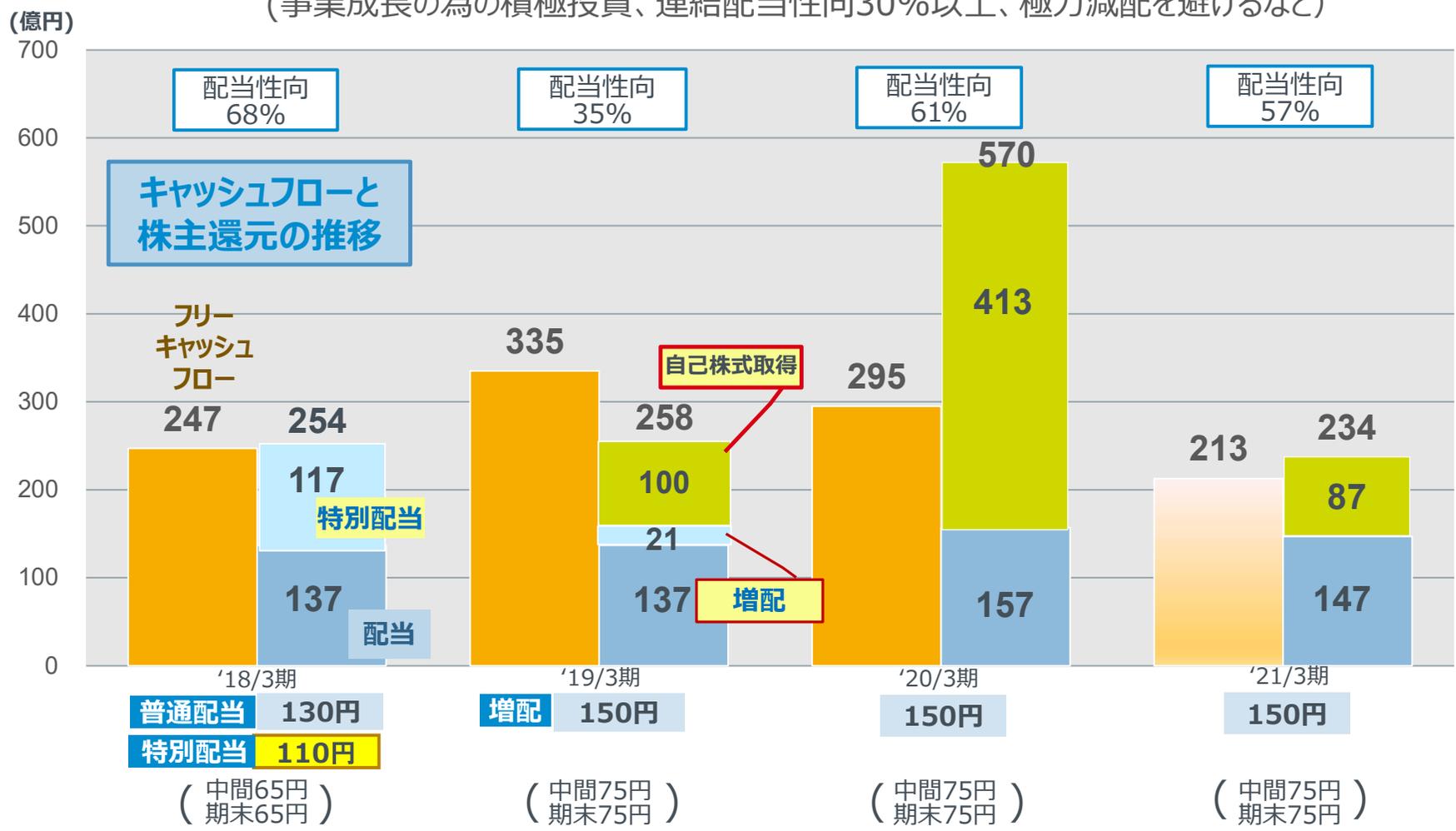
期中平均レート(¥/US\$) (105.70円) (109.10円)

株主還元 (フリーキャッシュフローと株主還元の推移)



株主還元方針

- ①今後の政策保有株の縮減、②現在の株式市場の動向、③中長期業績見通し上記を総合的に考慮し、自社株買い、特別配当等の追加還元策を実施。
- 従来からの財務政策、株主還元策については、変更なし。
(事業成長の為の積極投資、連結配当性向30%以上、極力減配を避けるなど)



株価の推移



株価関連指標

株価	10,560円
PER (株価収益率)	39.9倍
PBR (株価純資産倍率)	1.4倍

(2021年3月5日現在)

株価推移



お問合せ先、注意事項など



■ ローム ウェブサイト

<https://www.rohm.co.jp>



■ ローム IR情報ウェブサイト

<https://www.rohm.co.jp/investor-relations>



■ 電話でのお問合せ

IR室 (075)-315-5729

The screenshot shows the ROHM investor relations website. At the top, there is a navigation bar with the ROHM logo, language selection (日本語), and various links like '会社案内', 'CSR', '投資家情報', '研究開発', '採用情報', and 'お問い合わせ'. Below this is a search bar and a '会員登録/ログイン' button. The main content area is titled '投資家情報' (Investor Information) and includes a sub-header '株主・投資家の皆様へ' (Dear Shareholders and Investors) and the stock code '証券コード: 6963'. There are several tabs: '業績の概要' (Summary of Performance), 'IRライブラリ' (IR Library), '株式情報' (Share Information), 'IRカレンダー' (IR Calendar), and '株主總會' (Shareholders Meeting). A '更新情報' (Update Information) section lists recent news items, such as '2021年01月07日 格付け情報を更新しました。' (Updated credit rating information on 01/07/2021). Below the news, there are three columns of links: '業績の概要' (Summary of Performance), 'IRライブラリ' (IR Library), and '株式情報' (Share Information). A 'コーポレートガバナンス' (Corporate Governance) button is also visible.

【将来事象に関する注意事項】

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が、現在あるいは計画値を作成した時点において入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

ご清聴ありがとうございました。



