



決算説明会

2015年 3月期
上半期決算

2014年 11月7日

ローム株式会社 澤村 諭

AGENDA

■ 2015年3月期上半期 業績報告

■ 2015年3月期通期 業績予想

■ ロームの戦略

1. 市場改革
2. 商品改革
3. 生産革新

■ 設備投資

■ 簡易キャッシュフロー

■ 株主還元

■ LSI事業戦略

■ ディスクリート事業戦略

2015年3月期上半期 業績報告 —前年比—

(単位:百万円)

	'15/3期 上半期実績	'14/3期 上半期実績	増加額	前年比
売上高	182,262	167,979	+14,283	+8.5%
営業利益	21,233	10,338	+10,895	+105.4%
(対売上比率)	(11.7%)	(6.2%)	—	—
経常利益	28,440	16,743	+11,697	+69.9%
(対売上比率)	(15.6%)	(10.0%)	—	—
当期純利益	21,521	12,244	+9,277	+75.8%
(対売上比率)	(11.8%)	(7.3%)	—	—
EBITDA	36,019	21,808	+14,211	+65.2%
(対売上比率)	(19.8%)	(13.0%)	—	—

期中平均レート(¥/US\$)

(103.5)

(98.0)

2015年3月期上半期 業績報告 ー半期ごとの売上推移ー

(単位：百万円)

為替レート (¥/US\$)	'14/3 上期 (¥97.9)	'14/3 下期 (¥101.6)	'15/3 上期 (¥103.5)	'15/3 下期計画 (¥105.0)
	167,979	163,108	182,262	174,737

上期実績の変動要因 (前年同期比)

LSI (前年比+8.4%)

- ・自動車向け電源、ドライバ採用拡大
- ・タブレットPC用電源LSI増加
- ・産業機器/家電用電源LSI好調

半導体素子 (前年比+10.9%)

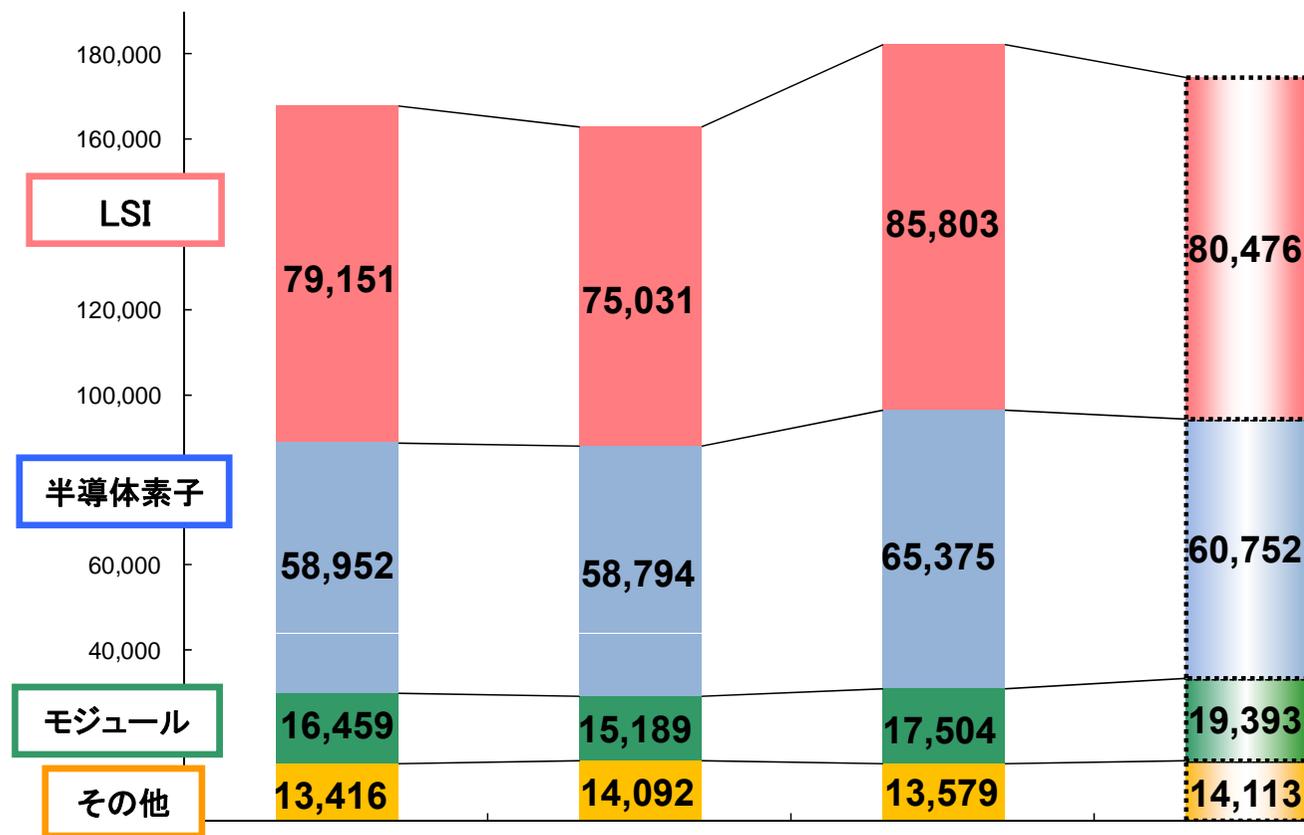
- ・自動車向けパワーMOSFET、パワーダイオード好調
- ・車載向けSiC採用増加

モジュール (前年比+6.3%)

- ・ミニプリンタ用プリントヘッド好調
- ・カメラ用モジュール減少

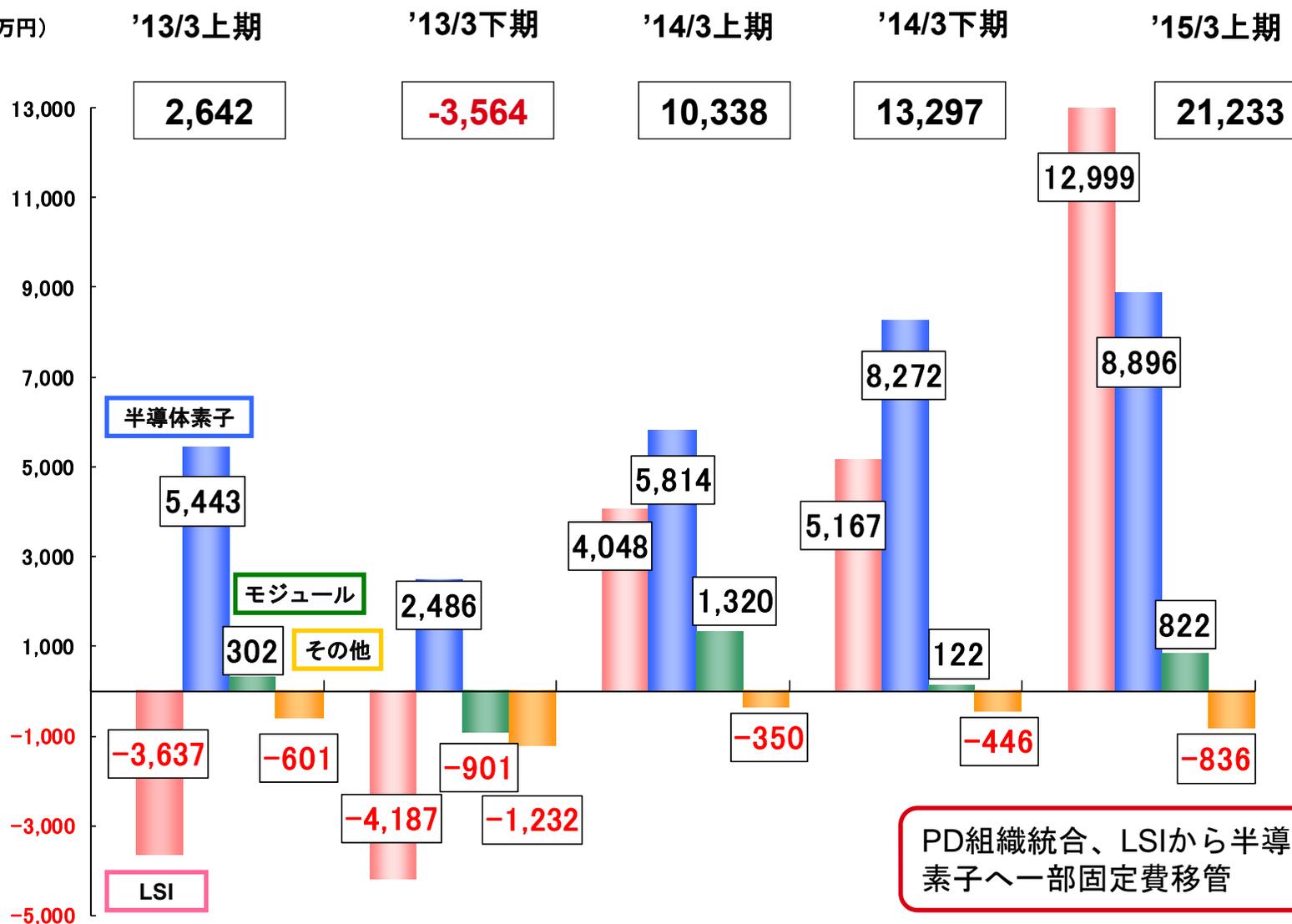
その他 (前年比+1.2%)

- ・自動車/産機向け抵抗器好調
- ・直管型LED電球減少



2015年3月期上半期 業績報告 —セグメント別利益推移—

(単位:百万円)



PD組織統合、LSIから半導体素子へ一部固定費移管

2015年3月期通期 業績予想 ー前年比ー

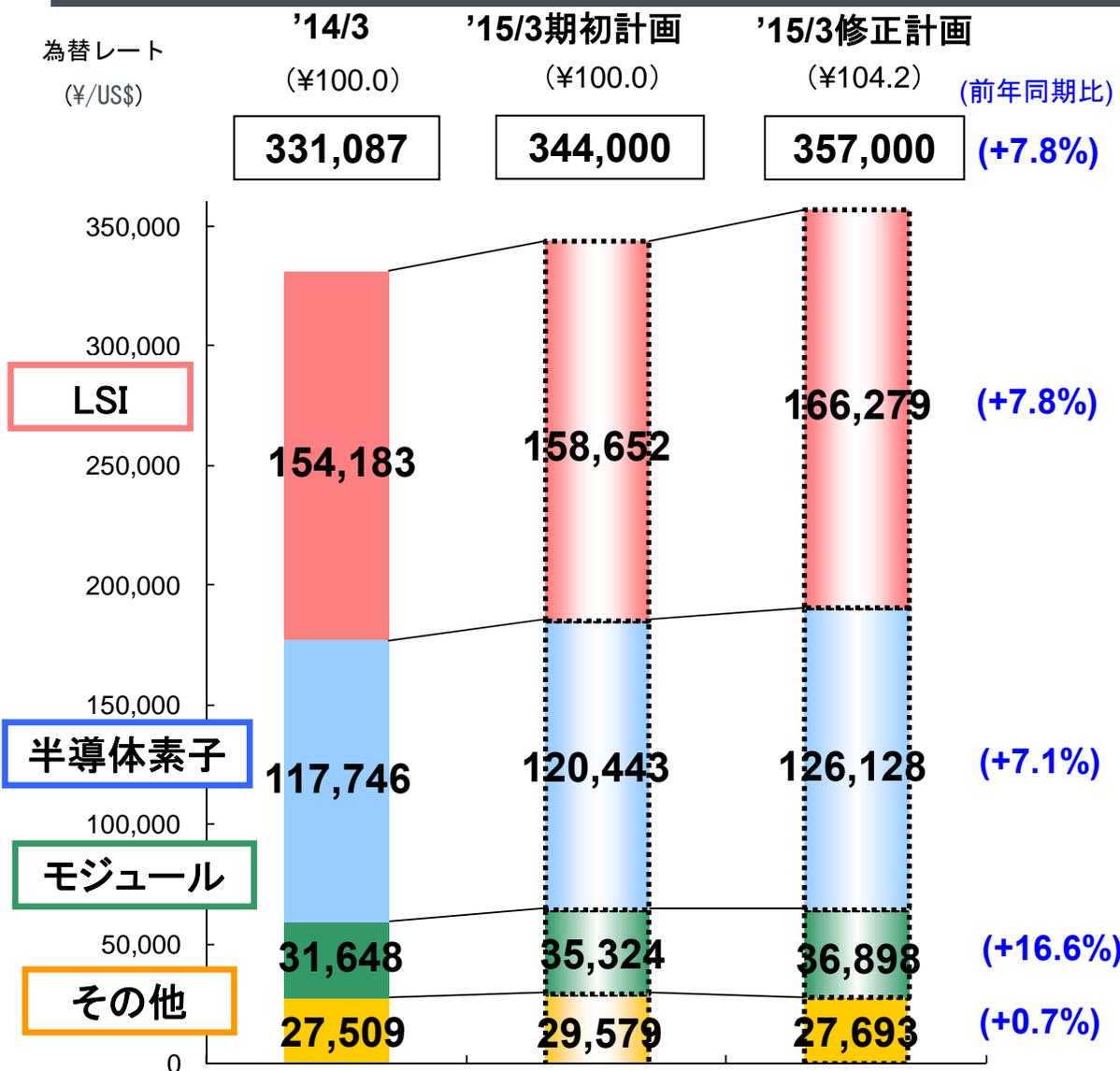
(単位:百万円)

	'15/3期 通期予想	'14/3期 通期実績	増加額	前年比
売上高	357,000	331,087	+25,913	+7.8%
営業利益	34,000	23,635	+10,365	+43.8%
(対売上比率)	(9.5%)	(7.1%)	—	—
経常利益	38,000	35,915	+2,085	+5.8%
(対売上比率)	(10.6%)	(10.8%)	—	—
当期純利益	30,000	32,091	▲2,091	▲6.5%
(対売上比率)	(8.4%)	(9.7%)	—	—
EBITDA	68,600	49,194	+19,406	+39.4%
(対売上比率)	(19.2%)	(14.9%)	—	—

期中平均レート(¥/US\$) 下期105円 (通期104.20) (100.0)

2015年3月期通期 業績予想 —通期売上計画—

(単位：百万円)



通期計画の変動要因 (前年同期比)

- LSI**
- ・車載市場向け電源、LEDドライバLSI増加
 - ・タブレットPC用電源LSIほか増加
 - ・カメラ用電源、ゲーム用メモリ減少

- 半導体素子**
- ・車載用MOSFET、ツェナーダイオード好調
 - ・SiCパワーデバイス増加

- モジュール**
- ・スマホ用センサ増加
 - ・ミニプリンタ用プリントヘッド増加

- その他**
- ・車載・モバイル機器向け抵抗器、モバイル携帯向けタンタルコンデンサ増加



1.市場改革

- 自動車市場への注力
- 産業機器市場の開拓
- 海外顧客のウエイトを上げる

2.商品改革

- アナログパワーで世界一を目指す
- 新技術・新工法でディスクリートの競争力を高める
- 4つの成長エンジンに注力する

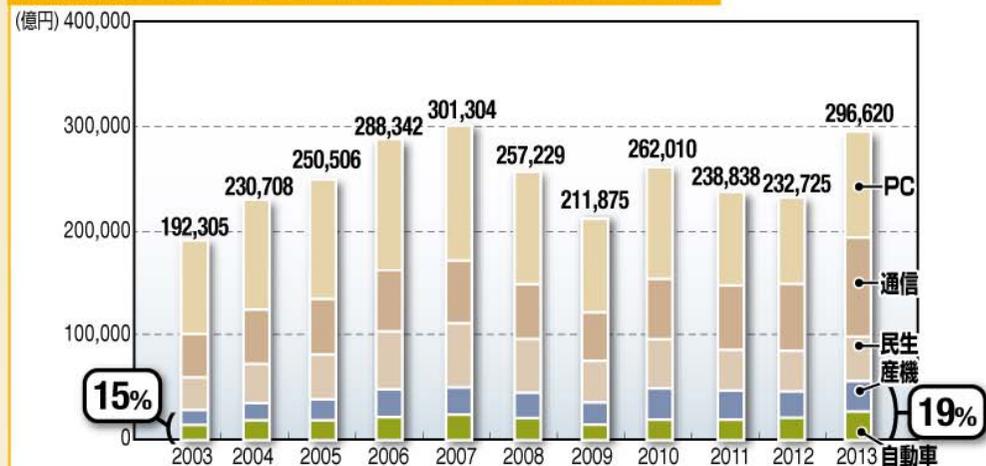
3.生産革新

- RPS(Rohm Production System) 活動の再開
- 中長期の持続成長に向けた生産体制の再編

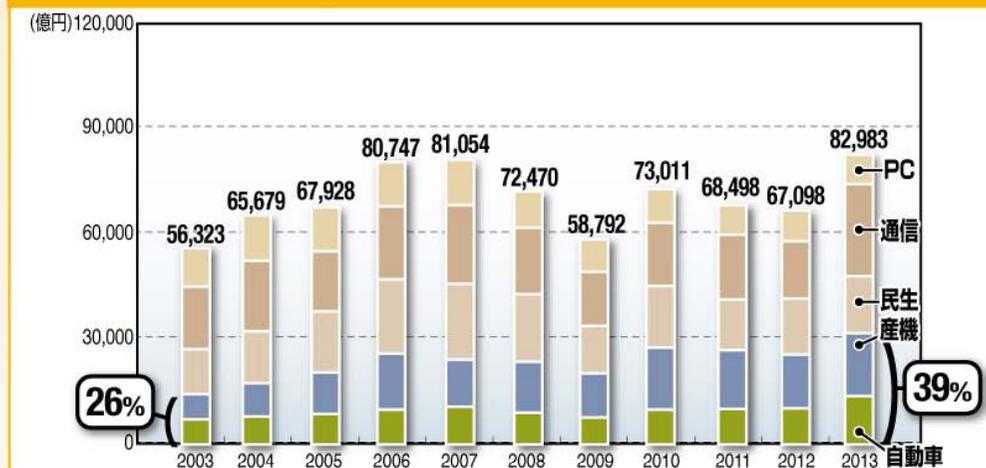
ロームの戦略

1.市場改革 ① 需要の変化(我々が自動車・産機市場に注力する理由)

市場別需要推移(対象:全ての半導体市場)

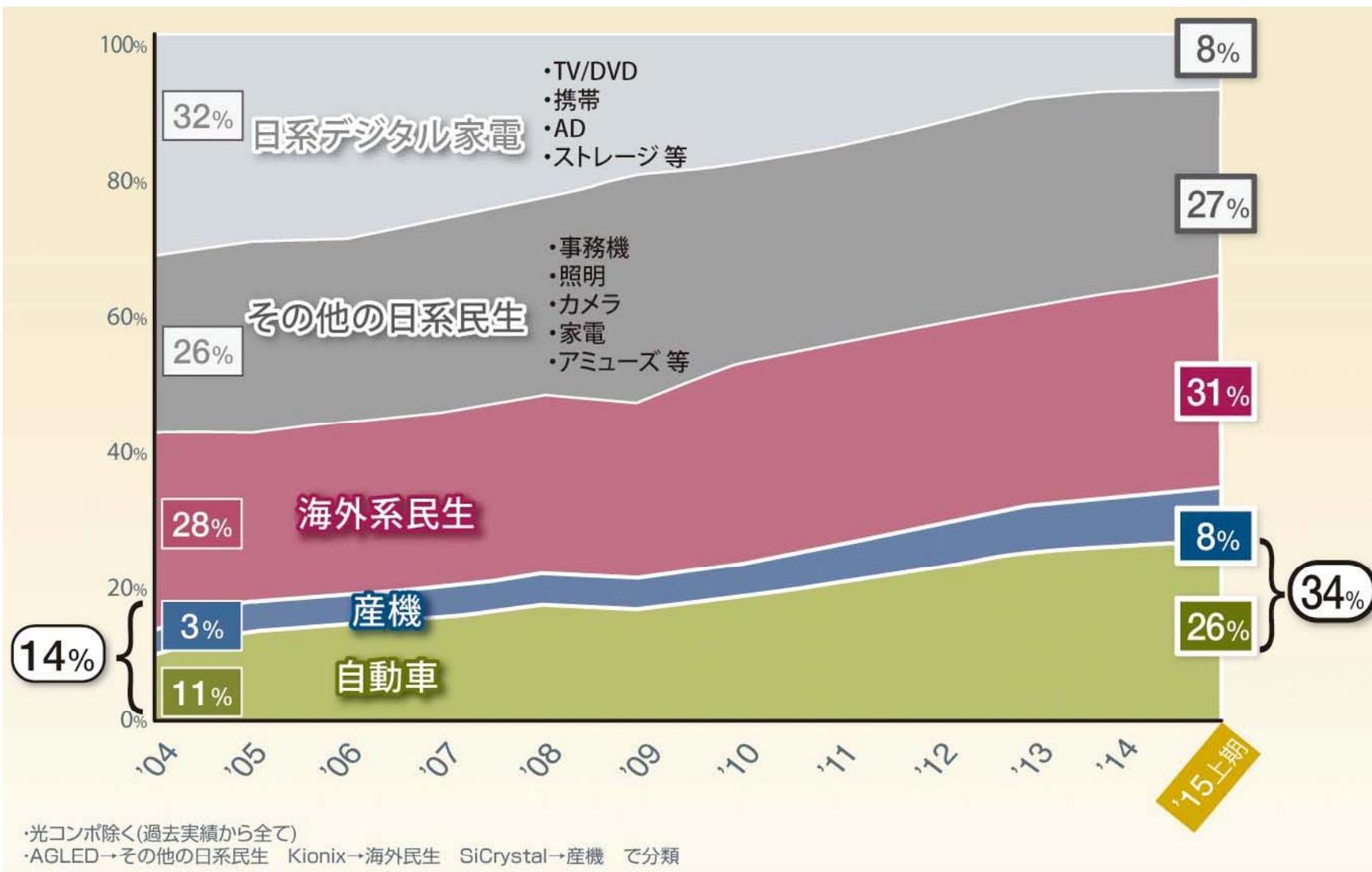


市場別需要推移(対象:アナログ・ディスクリート・オプト市場)



ロームの戦略

1.市場改革 ② 11年間の市場別販売比率の推移



ロームの戦略

1.市場改革 ③海外顧客向け技術サポート体制を強化

世界の主要R&D拠点(★)を市場特性に合わせて再編

★ デザインセンター ● 営業拠点

地域	強化する市場
ヨーロッパ	車載・産機
アメリカ	車載・PC・スマートデバイス
アジア	
韓国	車載・家電・IT/パネル
台湾	IT/パネル・PC
上海	IT/パネル・家電
深圳	IT/パネル・PC・家電
インド	車載・産機

ASIA

AMERICA

EUROPE

インドDC

韓国DC

上海DC

台湾DC

深圳DC

アメリカDC

★ヨーロッパDC

インドデザインセンター開設 (バンガロール)

2014年6月開設

ロームの戦略 -アナログパワーで世界一を目指す-

2.商品改革 ① BiCDMOS 0.13 μ mプロセスのリリース (LSIシナジー戦略)

アナログパワー技術を支える最先端のBiCDMOSプロセス

0.13 μ m BiCDMOS プロセス

業界TOPクラス 2014年9月 完成 量産投入開始

Future **90nm**

高付加価値化を進める

単機能	多機能	
電源	電源 +	コントロールロジック
モータドライバ	モータドライバ +	デジタル制御
センサ	センサ +	信号処理 (演算・制御)

製品例

- ・IT関連向け、超小型/省電力システムPMIC
- ・車載向け、マイコン内蔵 高耐圧システムモータドライバ
- ・各種高精度アナログLSI

さらにプロセスを磨き、世界一を目指す

**高耐圧60V
車載対応プロセス**

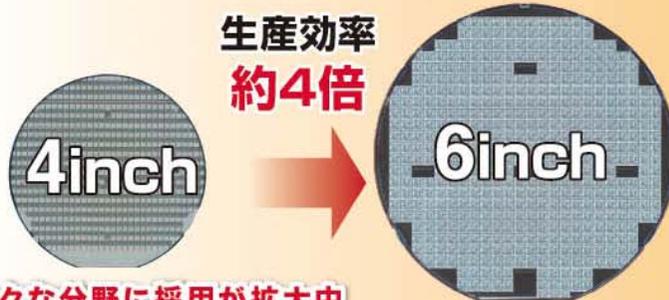
**FLASHメモリ
内蔵プロセス**

2014年内
完成予定

ロームの戦略 –アナログパワーで世界一を目指す–

2.商品改革 ②SiCの可能性が急速に広がる (パワーデバイス商品)

6inch化による競争力向上



様々な分野に採用が拡大中

EV/HEV用
急速充電器

鉄道用
インバータ

高品質
オーディオ

ソーラー用
パワコン

世界をリードする研究開発

SiC-MOS

直列化による世界最高駆動電圧を実現。



$$1,200V \times 7個 = 8,400V$$

SiC革新的なアプリケーション

業界初*! 福島SiC応用技研製



SiCを使用した高電圧パルス発生器を使うことで、従来のクライストロン真空管を使用した線形粒子加速装置の劇的な小型化が可能。

*2014年10月ローム調べ



	真空管	SiC
高電圧対応	◎	◎
スピード	△	◎
装置面積	1,600m X	6m ◎

将来の応用例

医療用X線

プラズマ発生器

医療分析装置

がん粒子線
治療装置

ロームの戦略 -アナログパワーで世界一を目指す-

2.商品改革 ③パワーデバイス商品の強化

パワーデバイス製造部

2014年1月
発足

お客様に最適なパワーソリューションを提供するため3つの技術を融合

モジュール技術



デバイス技術

SiC-SBD Si-FRD
SiC-MOS Si-IGBT

LSI回路技術

・制御技術 ・絶縁技術
・センシング技術 ・ゲートドライバ技術

新生パワーデバイス製造部から新たな商品を展開

車載バッテリーチャージャー向け
SiCダイオード

ラインアップ
強化中

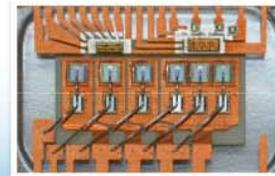
太陽光発電パワコン用
SiCモジュール

ラインアップ
強化中

産業機器向け
電源モジュール

ラインアップ
強化中

家電用
IGBT内蔵IPM



量産中

車載用
IGBT内蔵IPM



ラインアップ
強化中

年率50%以上の売上増を目指す!

ロームの戦略 —新技術・新工法でディスクリートの競争力を高める—

2.商品改革 ④小信号トランジスタ・ダイオード世界シェアNo.1

ロームの強みをさらにみかく

■ 小型化技術で世界をリード

ローム独自の新工法で
微細化の限界を突破

RASMID®シリーズの展開
[Rohm Advanced Smart Micro Device]

世界最小※
チップ抵抗器

世界
最小

SMR003



0.3×0.15mm
薄さ 0.1mm

2014年
量産開始

TVSダイオード

世界
最小

SMD0402



0.4×0.2mm
薄さ 0.12mm

2014年
量産開始

■ TVS(プロテクションダイオード)等
新商品の投入

■ 世界最高品質の維持・強化

国内車載市場ダントツTOPシェアの実績を
海外の車載・産機顧客に広げる

■ 最新鋭製造ラインによる供給力UP

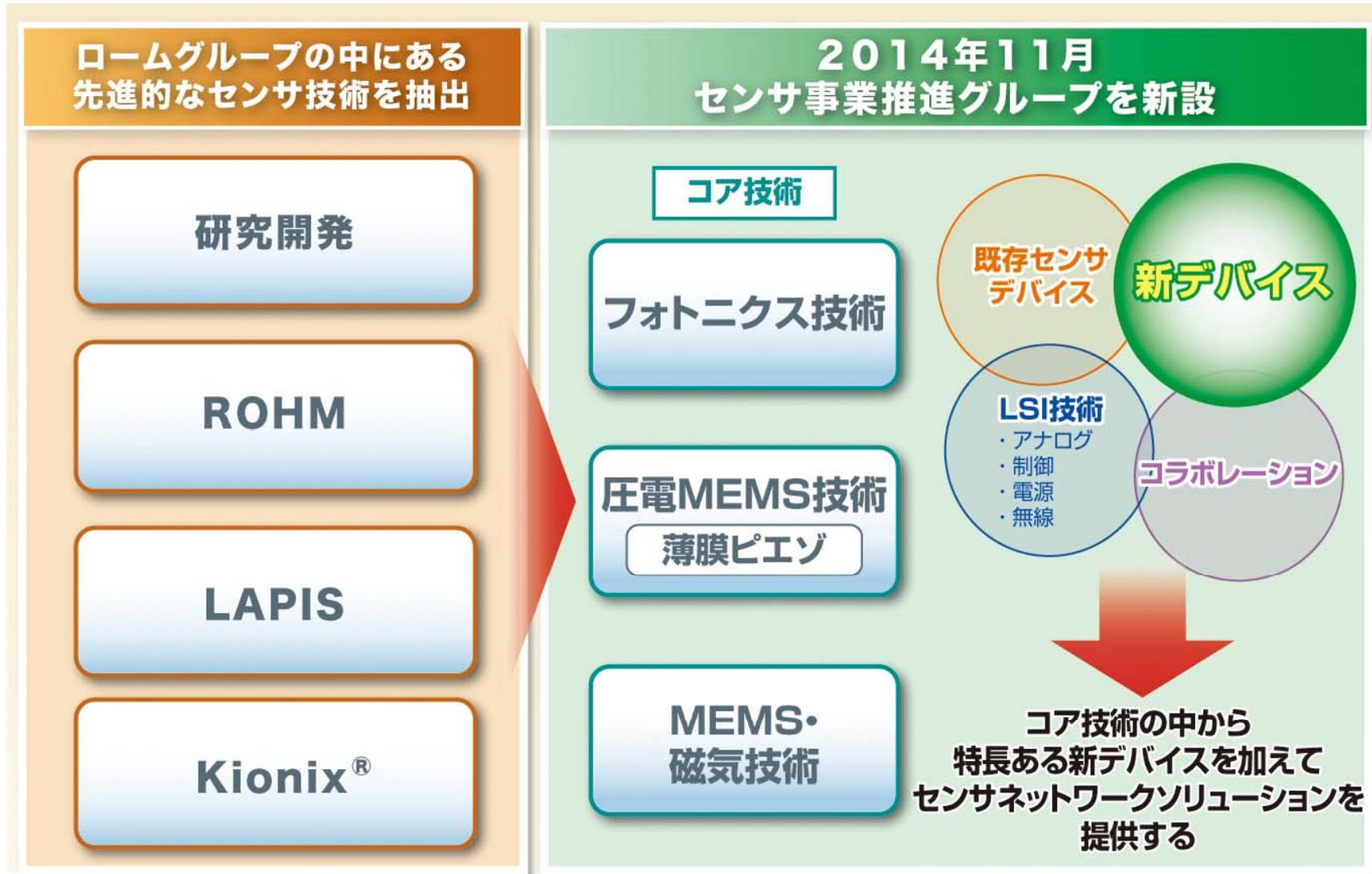
ロームの戦略

2. 商品改革 ⑤オプティカルデバイスの展開



ロームの戦略

2.商品改革 ⑥センサデバイスの強化



ロームの戦略

3.生産革新 —強い企業体質/高収益確保を目指す—

RPS活動の再開 (Rohm Production System)

- 無駄の徹底的な排除
- 生産リードタイムの短縮
- 生産性の向上

中長期の持続成長に向けた 生産体制再編

- **タイ工場 LSI 新棟の建設**
- 各工程の能力増強と
生産設備のリニューアル

RIST(ROHM Integrated System(Thailand)Co.,Ltd.



設備投資

期初計画

LSI

ウエハ工程：浜松12インチ増強
 本社MEMS関連増設
 組立工程：RIST/REPI増設

半導体素子

ウエハ工程：アポロ8インチ増強
 組立工程：RIST/REPI効率改善、
 IPM増強
 ラピス宮崎：IGBTほか前工程増強

モジュール

OPM：センサ増強

その他

R：新製品増強ほか

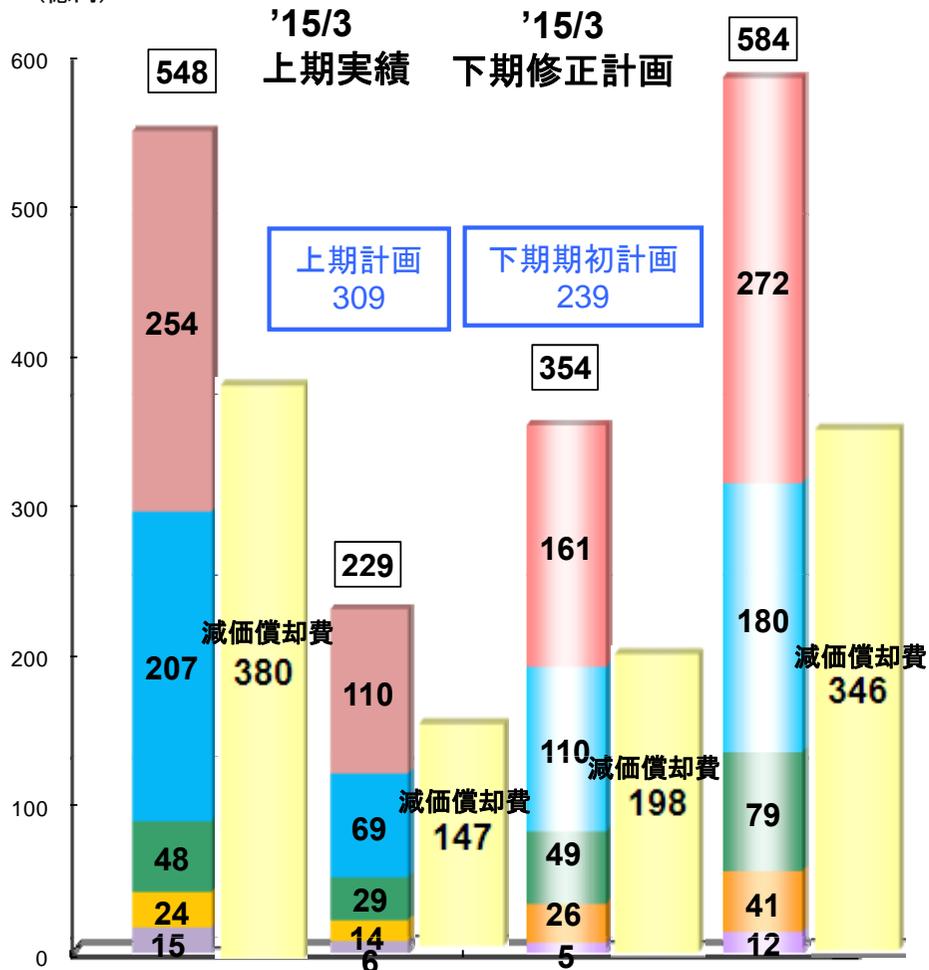
販売管理等・共通部門

パワーデバイス研究設備ほか

'15/3 期初計画

'15/3 修正計画

(億円)



計画内容の変更

LSI

ウエハ工程：本社8インチ増強
 組立工程：7ホロ増設

半導体素子

TR/DI：ワコー・アポロ一部延期
 OPD：本社効率改善ほか

モジュール

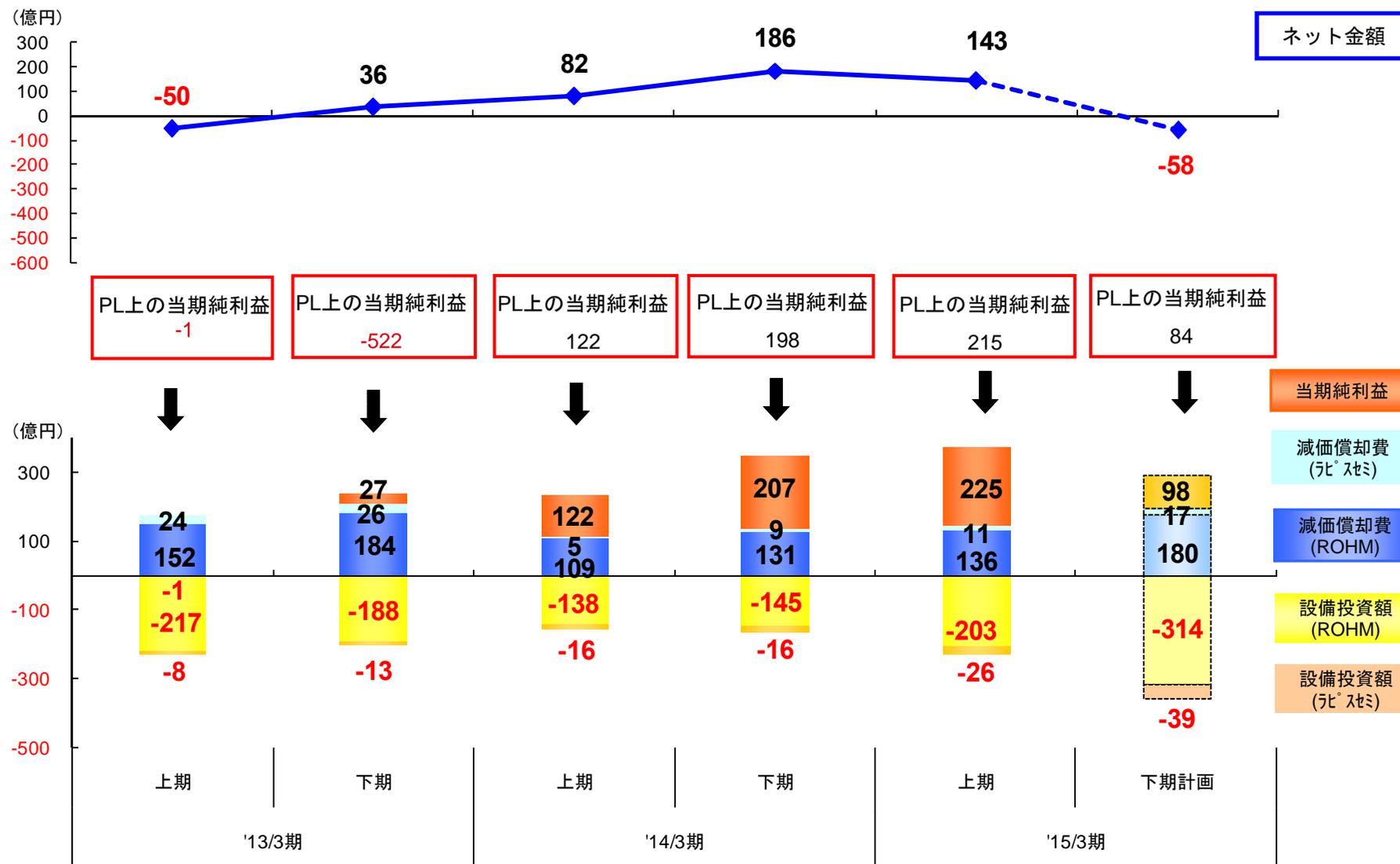
OPM：アポロセンサライン増強

その他

R：RIST新製品増強ほか
 TC：RIST増強ほか

簡易キャッシュフロー

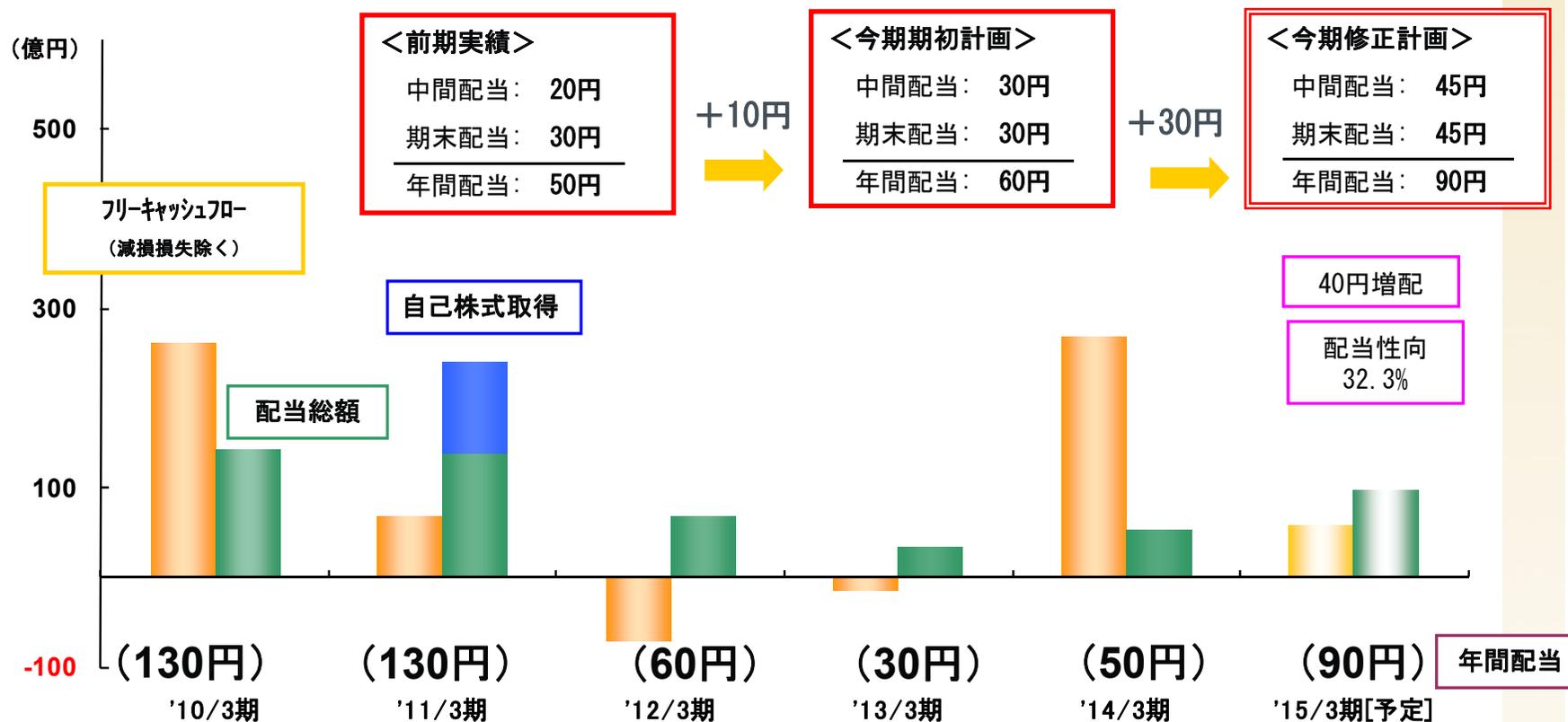
(減損損失を除外)



株主還元

株主還元方針

1. 設備投資とM&Aの拡大など、事業に対する投資を優先し、中長期的な業績向上に努めます。
2. 今期の配当は、業績予想の上方修正を踏まえ、60円から90円に上方修正。
3. 来期以降の配当性向は30%以上を確保し、業績向上による株主還元の強化に努めます。



LSI事業戦略

①車載、産機仕様のアナログLSI製造技術基盤確立、
垂直統合の強味をフルに生かして品質、性能の差別化

②BiCDMOSプロセス0.13 μ mアナログIC量産スタート、
今後、さらに増強、品質向上、後工程も増強と生産ラインの革新に努め、
RPSを再構築、全アイテムを車載品質にグレードアップ

③開発の重点テーマは、
クルマ：パワートレイン、安全装置系への拡大
プラットフォームビジネス：ユーザーとの関係強化と、品揃えさらに拡大
家電：高耐圧モータドライバ、電源LSIのラインアップ強化
(高信頼プロセス+デジタル制御回路を組み合わせたシステムLSI化)

LSI事業戦略 — 車載LSI事業展開例 —

2016年モデル向け中心に開発中

インフォテインメント

国内外で一定のシェア確保!

- クラスター向け電源・LEDドライバ
- カーオーディオ・ナビゲーションシステム
- 車内ネットワーク
(LIN対応ドライバ電源)
- バックモニタカメラシステム
- 方位・状態制御センサー
- ビームフォーミング指向性マイク
- パネル用通信LSI
- パネル用電源LSI
- 静電タッチスイッチ



ボディー制御

日系 + 一部海外採用

- HVAC(エアコン)
- ドア・窓コントロール
- キーレスエントリー
- LEDランプ制御
- ヘッドランプ用LEDドライバ
- 他入力インタフェースLSI
- 通信用IC
- ドットマトリクスドライバ
- シートファンモータドライバ
- LEDヘッドライトクーリングファン



パワートレイン制御

日系メーカーの採用開始

- エンジン制御・制御用センサー
- トランスミッション
- スロットル制御

HEV, EV, FCV 関連

- 2次電池制御技術
- モータ・インバータ技術
- 他入力インタフェースLSI
- 絶縁ゲートドライバ
- スマートスイッチ
- 温度モニタ



バッテリーモジュール インバータ(電力変換) モータ

安全装置系

日系メーカー向け量産中

- 電動パワーステアリング(EPS)
- サスペンション制御
- 横滑り防止
(加速度センサ・ジャイロセンサ)
- ABS
(回転制御)
- スリップ防止制御
(加速度センサ等)
- タイヤプレッシャー
(圧力センサ)
- 周辺監視
- クリアランスソナー



① パワー市場向け製品の開発、商品展開強化

- ・ SiCパワーデバイス開発、商品展開強化
- ・ 他社にない幅広い製品群におけるパワー商品展開強化

② 小信号個別半導体、ゆるぎないW/WシェアNo.1

- ・ 他社の追隨を許さない独自の超小型デバイス“RASMID®シリーズ”で世界をリード
- ・ 高効率生産ラインへの切り替え投資継続

③ さらなる成長に向けた、幅広い市場に対する継続的な取り組み

ディスクリート事業戦略 —車載市場への商品展開例—

実績のある「小信号デバイス」から「パワーデバイス」へ
ボディ・パワートレイン・安全装置で
売上拡大を目指す!

■ : パワーデバイス

インフォテインメント

- Tr** 小信号MOSFET
小信号バイポーラトランジスタ
デジタルトランジスタ
- Di** スイッチングダイオード
ショットキーダイオード
ツェナーダイオード
- R** 角型チップ抵抗器
シャント抵抗器

ボディ制御

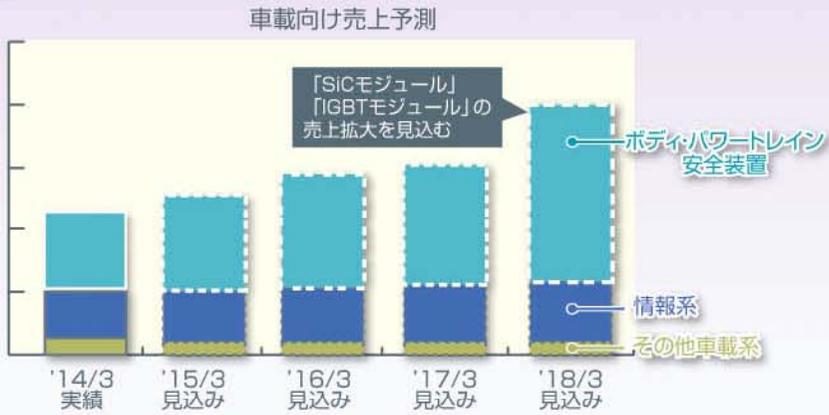
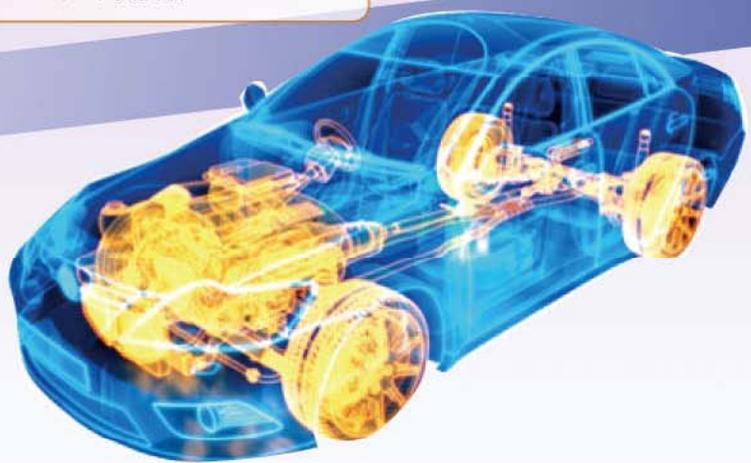
- Tr** **パワーMOSFET**
- Tr** 小信号MOSFET
小信号バイポーラトランジスタ
デジタルトランジスタ
- Di** **超低IRショットキーダイオード
ファストリカバリダイオード**
- Di** スイッチングダイオード
ショットキーダイオード
ツェナーダイオード
- R** 角型チップ抵抗器
シャント抵抗器

パワートレイン制御

- Tr** **パワーMOSFET**
- SiC** **SiCショットキーダイオード
SiCモジュール**
- IgBT** **IGBTモジュール**
- Di** **超低IRショットキーダイオード
ファストリカバリダイオード**
- R** 角型チップ抵抗器
パワーシャント抵抗器

安全装置

- Tr** **パワーMOSFET**
- Tr** 小信号MOSFET
小信号バイポーラトランジスタ
デジタルトランジスタ
- Di** **超低IRショットキーダイオード
ファストリカバリダイオード**
- Di** スイッチングダイオード
ショットキーダイオード
ツェナーダイオード
- R** 角型チップ抵抗器
パワーシャント抵抗器



将来予測に関する注意

本資料に記載されている計画値につきましては、ロームグループが現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の情報に基づいており、その達成をロームグループとして約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

なお、本資料に記載されている将来予想に関する記述についてこれらの内容を更新し公表する責任を負いません。

また、本資料では、業績の概略を把握していただく目的で、多くの数値は億円単位にて表示しているため、本資料に表示されている合計額、差額などが不正確と見える場合があります。詳細な数値が必要な場合は、決算短信を参照していただきますようお願いいたします。



2015年3月期上半期